

BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S

Årsrapport 2002

25. regnskabsår

Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	3
Hovedtal og nøgletal	4-5
Årsberetning	6
Ledelsens regnskabspåtegning	16
Revisionspåtegning	17
Anvendt regnskabspraksis	18
Resultatopgørelse	22
Balance 31.december	23-24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26-29
Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre danske aktieselskaber	30

A short English summary can be found at www.brondby.com

Selskabsoplysninger

Brøndbyernes IF Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby
CVR. nr. 83 93 34 10
tlf. 4363 0810, fax 4343 2627
www.brondby.com
e-mail: info@brondby-if.dk

Datterselskab (stiftet primo 2002)

Sakamoto Media A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby
tlf. 7020 7546
e-mail: info@sakamoto.dk

Associeret virksomhed

Evolver ApS
Fruebjergvej 3
2100 København Ø

Bestyrelse

Advokat Ole Borch (Formand)
Direktør Finn Andersen
Adm. direktør Glenn Bigum
Adm. direktør Per Bjerregaard
Adm. direktør Torben Røslér
Overlærer Carsten Sørensen
Adm. direktør Benny Winther

Direktion

Per Bjerregaard (Administrerende)
Bruno Nørregaard (Kommerciel)

Revision

KPMG C.Jespersen, Statsautoriserede revisorer
Mortensen & Beierholm, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Generalforsamling

Ordinær Generalforsamling afholdes:

Fredag den 28. Marts 2003 kl. 16.00

på adressen: Brøndby Stadion
Vilfort Loungen
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby

HOVEDTAL OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

t.kr.	1998	1999	2000	2001	2002
Indtægter i alt	90.618	57.732	69.728	81.543	90.853
Afskrivninger	2.617	5.695	3.799	9.865	11.430
Øvrige omkostninger	65.102	57.504	65.051	75.986	88.389
Resultat før transfer & fin. poster	22.899	-5.467	878	-4.308	-8.966
Transfer	-1.861	45.366	-870	-5.585	-12.644
Resultat før finansielle poster	21.038	39.899	8	-9.893	-21.610
Finansielle poster, netto	-387	938	256	-13.083	-13.317
Ordinært resultat	20.651	40.837	264	-22.976	-34.927
Skat	-6.892	-12.768	173	6.538	10.229
Årets resultat	13.759	28.069	437	-16.438	-24.698
Immaterielle anlægsaktiver	13.737	44.619	31.697	23.990	21.318
Materielle anlægsaktiver	111.406	185.105	400.599	402.743	393.531
Finansielle anlægsaktiver	0	0	0	0	100
Værdipapirer	1.259	873	460	183	131
Andre omsætningsaktiver	131.680	67.783	28.439	17.547	26.550
Aktiver i alt	258.082	298.380	461.195	444.463	441.630
Aktiekapital	64.000	64.000	64.000	64.000	77.100
Egenkapital	209.637	234.437	235.631	219.193	224.698
Hensatte forpligtelser	1.213	1.857	1.506	0	0
Langfristede gældforpligtelser	27.025	38.858	130.109	175.532	162.701
Kortfristede gældforpligtelser	20.207	23.228	93.949	49.738	54.231
	47.232	62.086	224.058	225.270	216.932
Passiver i alt	258.082	298.380	461.195	444.463	441.630
Gennemsnitligt antal ansatte	53	59	60	67	78
Investering i materielle anlægsaktiver	19.051	79.284	224.348	15.243	3.837

Sammenligningstal i hoved- og nøgletalsoversigt er uændrede i forhold til tidligere år, idet der ikke har været væsentlige beløbsmæssige ændringer som følger af ny årsregnskabslov.

HOVEDTAL OG NØGLETAL

tkr.	1998	1999	2000	2001	2002
Gennemsnitlig antal aktier a 20 kr.	2.607.400		3.200.000		3.200.000
	3.200.000		3.550.000		
Overskudsgrad	22,7%	35,5%	0,01%	-10,9%	-22,0%
Afkastningsgrad 1	16,9%	19,8%	0,0%	-2,2%	-4,9%
Resultat pr aktie a 20 kr. (EPS)	5,3	8,8	0,1	-5,1	-7,0
Udbytte pr. aktie a 20 kr.	0	0	0	0	0
Indre værdi pr aktie a 20 kr., Ultimo	66	73	74	68	58
Børskurs pr. aktie a 20 kr., Ultimo	115	93	67	61	32
Egenkapital andel	80,9%	78,6%	51,1%	49,6%	50,9%

Beregning af nøgletal:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Indtægter i alt inkl. transfer}}$
Afkastningsgrad 1	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gns. Operative aktiver}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gns. antal aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi ultimo	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$



Årsberetning

Kort fortalt

Året 2002 var som forudset rent økonomisk et meget vanskeligt år. Bestyrelsens forventninger var et driftsoverskud, men under forudsætning af, at der kunne opnås betydelige transferindtægter. Da disse transferindtægter ikke blev realiseret må selskabet konstatere, at det rent økonomisk blev et meget dårligt år.

Derimod blev året rent sportsligt et godt år, der kulminerede med erobringen af det danske mesterskab i maj måned. Dermed erobrede klubben det 9. danske mesterskab siden 1985.

På en række vigtige driftsenheder er koncernen inde i en positiv udvikling:

- Det gennemsnitlige tilskuertal til forårets hjemmekampe i SAS Ligaen blev på 15.428 i 2002 mod 15.393 i 2001 og 12.392 i 2000. De tilsvarende tal for efteråret 2002 blev på 12.173 mod 15.025 i 2001 og 10.384 i 2000
- Det samlede tilskuertal til 16 SAS ligakampe, 3 Europa Cup kampe og 1 DONG Cup kamp var på 276.293 på Brøndby Stadion – i gennemsnit 13.815 tilskuere pr. kamp.
- Entre og TV indtægter steg igen ligesom året før. I år med 5,8 % fra 22,3 mio. kr. i 2001 til 23,6 mio. kr. i 2002.
- Sponsor- og reklameindtægterne viste en fortsat stigning, i år på 8,7% fra 35,7 mio. kr. i 2001 til 38,8 mio. kr. i 2002.
- Andre indtægter, der primært omfatter indtægter fra Brøndby Stadion og GildhøjCentret steg med 21,5 % fra 22,8 mio. kr. i 2001 til 27,7 mio. kr. i 2002.
- De samlede omkostninger steg med 16,2 % fra 85,9 mio. kr. i 2001 til 99,8 mio. kr. i 2002.
- Resultatet før transfers og finansielle poster er på -8.966 t.kr mod -4.308 t. kr. i 2001.
- Årets resultat efter skat bliver på -24.698 t.kr mod -16.438 t. kr. i 2001.

Det er dog endnu ikke lykkedes at opnå de forventede indtægter på de nye faciliteter på Brøndby Stadion i de forløbne år på det nye stadion.

Udviklingen i selskabets indtægter er fortsat positive. Det må dog konstateres at omkostningerne i 2002 voksede mere end indtægterne. Dette tillige med den krise, der har været på det internationale tv marked medfører det utilfredsstillende resultat. Såvel et tysk som et engelsk selskab har haft store økonomiske problemer. Dette har ført til at en stor del af de engelske og tyske klubber er kommet i økonomiske vanskeligheder. Dette har betydet, at der for de fleste klubber ikke har været økonomi til at anvende penge på transfers. Generelt har dette medført, at der næsten overalt i den europæiske fodboldverden har været økonomisk krise. Den formindskede efterspørgsel på spillere har naturligt også ramt de danske fodboldspillere. Markedet for køb/salg af spillere har været totalt forandret i 2 halvår af 2002.

Det kan nu konstateres, at mange anerkendte fodboldspillere står uden ansættelse ved kontraktudløb ikke alene i Danmark, men også i de store fodboldlande i Europa.

For danske klubber bl.a. Brøndby IF har dette betydet en kraftig reduktion i efterspørgslen på spillere fra de udenlandske klubber. Rent konkret har det betydet, at det viste sig umuligt for Brøndby IF at gennemføre økonomisk betydningsfulde spillersalg i løbet af 2002.

Resultatet af at forventede og budgetterede transferindtægter ikke blev realiseret er, at selskabet må konstatere et meget stort underskud for driftsåret 2002. Som anført ovenfor har en dårligere indtjening på nye aktiviteter på Brøndby Stadion også haft en betydning for det utilfredsstillende økonomiske resultat.

Selskabet har i 2002 nået de sponsor- og reklameindtægter, der var budgetteret med i 2001. Opfattelsen, at forsinkelsen af ombygningen af Brøndby Stadion ville komme til at betyde en tidsforskydning på sponsorindtægterne på et regnskabsår synes således bekræftet

Selskabets forventninger til årsresultatet for 2002 har været "et encifret millionoverskud". Disse forventninger er dog løbende justeret, senest december 2002, til det resultat, der nu realiseres efter skat..

Der blev forud for året 2000 fortaget store fremadrettede sportslige investeringer i international erfaren træner og nye erfarne skandinaviske spillere. I 2001 var resultatet af satsningerne fortsat ikke helt som forventet. I 2002 indfries forventningerne til de sportslige investeringer til fulde, da spillerne i maj 2002 kunne kåres som Danmarks mestre efter en meget spændende afslutning på SAS Ligaen.

Det er bestyrelsens forventning at året 2003 vil blive overskudsgivende. En betingelse for overskud er dog forsat, at der opnås transferindtægter. Men kravet til sådanne for at opnå et positivt driftsresultat er dog væsentligt lavere end i de to foregående år. En uafhængighed af transferindtægter vil efter planerne først kunne opnås i regnskabsåret 2004.

De sportslige resultater

Ved forårets start var vi 10 point foran nr. 2. Men efter en start med nederlag i første spillerunde efter vinterpausen blev afstanden hurtigt mindre til forfølgerne. Gradvist reduceres point forspringet, og da vi nærmede os afslutningen på turneringen var der faktisk stor spænding om, hvor mesterskabet ville blive placeret. Efter en række skuffende resultater i maj måned meddelte cheftræner Åge Hareide, at han mente det var bedst om en anden træner overtog ansvaret for de sidste 6 kampe, da han ikke mente at kunne tilføre holdet mere. Afstanden til nr. 2 i SAS Ligaen var efterhånden reduceret til 2 point. Den tidligere cheftræner Tom Køhlert blev kaldt til undsætning og sammen med assistenttræner Lars Olsen fik han pustet liv i optimismen i spillertruppen. Den første kamp, en meget vanskelig udekamp i Ålborg, blev vundet og dermed var spillerne igen på guldsporet. Men forfølgerne var tæt på og mesterskabet skulle reelt afgøres i næstsidste spillerunde i Parken mod FCK. Efter et nervepirrende opgør, hvor begge hold appellerede for straffespark i første halvleg kom FCK foran lidt tilfældigt efter et hjørnespark. Kampen var derefter meget jævnbyrdig, men uden de store chancer til nogle af holdene. Men 5 minutter før sidste dommerfløjt hamrede Mads Jørgensen en helflugter i nettet bag en sagesløs FCK målmand. Da kampen sluttede var det en flok meget glade Brøndby spillere, der løb jublende ned mod brøndby-fans'ene bag det ene mål. I omklædningsrummet blev der manet til fornuftighed. "Der mangler forsat en spillerunde. Vi er ikke mestre endnu". Der manglede en spillerunde, man da det var mod Lyngby's allerede nedrykkede amatørhold – Efter klubbens konkurs tidligere på sæsonen – så regnede medierne mesterskabet for afgjort.

Men de unge Lyngbyspillere lod sig åbenbart inspirere af de godt 27.000 tilskuere på Brøndby Stadion til at kæmpe indædt. Vi producerede ganske vist en række chancer, men kunne ikke få bolden i nettet. Først midt i 2. halvleg gik der hul på bylden, da Kim Daugaard scorede direkte på frispark. Resten af kampen frygtede hovedparten af de 27.000 tilskuere, at Lyngbyfolkene skulle få et tilfældigt mål, men i stedet blev alt afgjort blot 2 minutter før tid, da Peter Madsen scorede.



Efter 4 år med sølvmedaljer var mesterskabet, guldmedaljerne og den flotte DBU vandrepokal i hus.

Slutstillingen i SAS Liga'en 2001/2002

	Kampe	V	U	T	Mål	Points
1. Brøndby IF	33	20	9	4	74-28	69
2. FC København	33	20	9	4	62-25	69
3. FC Midtjylland	33	16	9	8	47-27	57
4. AaB	33	16	6	11	52-45	54
5. AB	33	13	11	9	48-38	50
6. OB	33	13	10	10	56-51	49
7. Esbjerg	33	13	6	14	42-44	45
8. Viborg	33	10	11	12	46-45	41
9. Silkeborg	33	8	8	17	41-50	32
10. AGF	33	7	10	16	42-56	31
11. Vejle	33	6	10	17	38-72	28
12. Lyngby	33	2	9	22	25-92	15

Med guldmedaljerne kom den samlede medaljehøst dermed op på 22 medaljesæt på 18 år. Heraf er de 17 sæt hentet i Ligaen (9 Guld, 6 Sølv og 2 Bronze) og 5 i Cupturneringen (3 Guld og 2 Sølv). Denne medaljehøst er, inden for en så kort periode, suverænt den bedste i dansk fodbold.

Med Åge Hareide's pludselige og "for tidlige" afgang stod vi uden chefræner, idet planerne var, at Michael Laudrup skulle tiltræde som chefræner med John "Faxe" Jensen som assistenttræner, men først fra 1. januar 2003. Det blev opnået enighed med Michael Laudrup om, at det i den aktuelle situation var bedst at han og John Faxe Jensen tiltrådte ½ år tidligere end planlagt.

Den igangværende turnering har været præget af meget godt spil, men også manglende stabilitet. På den baggrund må den øjeblikkelige 2.plads anses for at være tilfredsstillende. Ikke mindst fordi vores ny chefræner Michael Laudrup tillige med at spillestilen ændres i retning af mere boldbesiddelse og offensivt teknisk betonet spil, samtidig har anvendt en del unge talentfulde spillere på holdet. Men det er naturligvis også rutinerede spillere. Der har været spillet glimrende fodbold, men den manglende rutine og ungdom på holdet har også medført unødvendige og ærgerlige point tab.

Med det danske mesterskab fulgte retten til kvalifikationskampe til Champions League. Første modstander var Tirana fra Albanien. Det blev til samlet sejr 1-0 i hjemmekampen og 4-0 i returkampen i Tirana.

Næsten modstander i rækken mod "det forjættede land" var Rosenborg fra Norge. Gennem de senere år klubben i Skandinavien med de bedste internationale resultater.

Den første kamp i Trondheim var meget jævnbyrdig. Vi havde gode forsøg, blandt andet måtte vi se træværket redde to gange for nordmændene. Resultatet blev et nederlag på 0-1. Returkampen i Brøndby blev hurtigt afgjort, da nordmændene bragte sig foran tidligt i kampen. Det gennemrutinerede norske hold sad derefter helt på kampen og scorede endnu 2 mål, da vi naturligt nok måtte satse på udligning. Vi måtte konkludere, at Rosenborg var den fortjente vinder. Holdets rutine og erfaring kom til sin ret. Med lidt held i Norge kunne vi have skaffet os et bedre udgangspunkt for returkampen i Brøndby. Det gik ikke sådan og vi måtte tage til takke med deltagelse, idet sejren over Tirana sikrede os adgang til UEFA Cup'en.

UEFA Cup deltagelsen blev årets største skuffelse. Den første kamp i Sofia blev tabt 1-4 og derfor var returkampen i Brøndby i realiteten kun en formalitet specielt, da bulgarerne kom foran tidligt i kampen på et nødvendigt straffespark. Resultatet af kampen i Brøndby blev 1-1.

I DBU's landspokalturering har vi haft en enkelt kamp mod OB. Kampen blev meget spændende, idet OB udlignede kort før tid, efter at vi havde domineret kampen og haft rigeligt med chancer til at afgøre kampen. I stedet måtte vi i omkamp og efterfølgende straffesparkkonkurrence. Her viste vor erfarne målmand Mogens Krogh sin styrke med et par mesterlige redninger, og vi kunne efter en lang aften konstatere, at vi havde kvalificeret os til kvartfinalerne.

Der arbejdes stadigt ihærdigt og målrettet med talentarbejdet i Brøndby IF. Under ledelse af Kim Vilfort og Tom Køhlert arbejdes der på, at gøre vore egne spillere klar til de store opgaver på 1. holdet. Det er glædeligt at se, hvorledes man måned for måned kan konstatere, at den store indsats fører til en positiv udvikling af de unge fodboldspillere.

I 2002 valgte vi for at fremme de pågældende spilleres sportslige udvikling mest muligt at rykke nogle af vore ekstremt dygtige ynglingespillere op i seniorafdelingen ½ og 1½ år før tiden. Det drejede sig om henholdsvis Ronnie Bendtsen, Kasper Lorentsen, Niki Zimling og Dennis Cagara. Sidstnævnte fik allerede debut i SAS Ligaen i 2002.

Trods denne åreladning af vort bedste ynglingemandskab i sommerpausen, så lykkedes det alligevel holdet at

være med i kampen om Danmarksmesterskabet lige til det sidste og også at sikre sølvmedaljerne. Det understreger at der er stor bredde i toppen af vor ungdomsafdelingen.

Det er forsat vore forventninger, at en række unge brøndbyspillere af egen avl vil presse på til 1. holdet i de nærmeste år. Det er sportsligt, men sandelig også af økonomiske årsager vigtigt for selskabet. Det er alt andet lige billigere at producere egne dygtige fodboldspillere end at skulle købe færdigt uddannede spillere i andre klubber. Dertil kommer, at det for fodboldfolk er selve sjælen i arbejdet i en fodboldklub, at bidrage til at uddanne dygtige fodboldspillere.

Den overordnede strategi, med at investere i ældre spillere og samtidig intensivere udviklingen af egne talenter ser således forsat ud til at holde stik.

Spillertruppen pr. 1. marts 2003

	Alder	Kampe/mål for Brøndby IF	Landskampe	
			A	U
<i>Målmænd:</i>				
Casper Ankergrøn	23	2/0	0	3
Kim Drejs	22	7/0	0	40
<i>Forsvarsspillere:</i>				
Per Nielsen	28	331/11	1	24
Dan Anton Johansen	22	124/4	0	10
Aurelijus Skarbalius	28	149/2	50*	0
Allan Olesen	20	26/0	0	26
Dennis Cagara	18	6/0	0	27
Jon Roi Jacobsen (4)	19	0/0	8	17
<i>Midtbanespillere:</i>				
Morten Wieghorst	32	23/7	19	7
Martin Retov	22	8/0	0	3
Rafal Niznik (1)	28	43/6	0	0
Kim Daugaard	28	296/39	0	27
Mads Jørgensen	24	45/17	1	14
Søren Krogh (1)	25	60/2	0	13
Peter Degn (2)	25	5/0	0	20
Anders Rasmussen (3)	21	20/1	0	30
Thomas Kahlenberg	19	27/2	0	11
Niki Zimling	17	0/0	0	32
<i>Angribere:</i>				
Peter Madsen (5)	24	134/46	5	25
Kaspar Dalgas	26	24/3	0	1
Mattias Jonson	29	116/38	28**	15
Ruben Bagger	31	289/81	0	0
Peter Foldgast	23	21/5	0	25
Mads Junker	21	11/0	0	6
Jonas Kamper	19	7/1	0	47
Karsten Johansen	21	0/0	0	0
Ronnie Bendtsen	18	0/0	0	16

* På Litauens landshold.

** På Sveriges landshold

- (1) Udlejet til Boldklubben Frem
- (2) Udlejet til Vejle Boldklub
- (3) Udlejet til Boldklubben Skjold
- (4) Lejet til 30.6.2003 hos HB 36, Thorshavn
- (5) Udlejet til VfL Wolfsburg



Brøndby IF's A-trup efterår 2002. Bagerst fra venstre: Holdleder David Oszlak, Mads Jørgensen, Ruben Bagger, Morten Wieghorst, Per Nielsen, Peter Madsen, Thomas Lindrup, Thomas Kahlenberg og målmandstræner Jørgen Henriksen. I midten fra venstre: Fys. Jan Buhl, holdleder Jan Ritzau, Ronnie Bendtsen, Kim Daugaard, Mattias Jonson, Jonas Kamper, Mads Junker, Dan Anton Johansen, Allan Olesen, assistenttræner John "Faxe" Jensen og cheftræner Michael Laudrup. Forreste række fra venstre: Massør Carsten Schlägelberger, Søren Krogh, Rafal Niznik, Casper Ankergrøn, Mogens Krogh, Kim Drejs, Kaspar Dalgas, Auri Skarbalius og Allan Ravn.

Der er i 2002 sket en ret stor udskiftning i spillertruppen. Dels strategiske tilkøb dels oprykning af egne spillere:

Følgende har forladt truppen:

- Mogens Krogh har indstillet karrieren
- Kenneth Rasmussen solgt til Helsingborgs IF
- Martin Smith indstillet karrieren p.gr.a. skade
- Michael Ribers spiller nu i Boldklubben Skjold
- Oumar Barro har fået ophævet sin kontrakt og er vendt tilbage til Burkino Faso
- Krister Nordin vendt tilbage til Sverige. Spiller for AIK Stockholm
- Magnus Svensson solgt til Halmstad.
- Peter Madsen udlejet til VfL Wolfsburg
- Mikkel Jensen solgt til Hammarby
- Thomas Lindrup spiller nu i OB
- Allan Ravn Jensen spiller nu i Landskrona BOIS
- Joachim Bjerg spiller nu i Nykøbing Alliancen
- Kenneth Larsen, Hans Mathiesen, Søren Larsen (udlejet til Frem) spiller i vor U trup.

Følgende er nye i truppen:

- Dennis Cagara, Thomas Kahlenberg, Ronnie Bendtsen og Niki Zimling er kommet fra vor egen U-trup.
- Morten Wieghorst fra Celtic Skotland.
- Martin Retov fra Køge Boldklub
- Kaspar Dalgas fra OB

Ikke færre end 13 af de 27 spillere i truppen kommer fra Brøndby IF's ungdomsafdeling.

Foruden ovennævnte trup har klubben en såkaldt U-trup bestående af ca 16 spillere, hvoraf en del er fuldtidsansatte andre deltids ansatte, der færdiggør deres uddannelse. Denne trup trænes og ledes af Tom Køhlert og Kim Vilfort.

Brøndby Stadion

Brøndby Stadion blev i 2002 besøgt af ikke mindre end 276.293 tilskuere. De 16 hjemmekampene i SAS Ligen tiltrak 217.554 tilskuere, 43.438 kom til de 3 kampe i Champions League kval. og Europa Cuppen og 5301 tilskuere overværede Brøndby IF's trup ved den enlige kamp i DONG Cuppen. Brøndby Stadion debuterede som koncertarrangør med succes for de 10.000 fremmødte.

Brøndby Stadion tager i dag 31.500 tilskuere til de hjemlige kampe, idet vi har bevaret ståpladser på de nedre endetribuner på Steff Houlberg tribunen og Faxe tribunen. Til internationale kampe tager stadion 26.500 tilskuere.

Sikkerheden på Brøndby Stadion er meget høj. Tømningstiden gennem de 36 trappetårne er meget lav, alle pladser på stadion er video overvåget og komforten på de enkelt sæder er meget stor, idet pladsen til den enkelte tilskuer i forhold til sidemanden og rækken foran er større en sædvanlig på danske stadions.

Sponsorfaciliteterne omfatter to store lounges og tre mindre loger, hvoraf den største tager 150 personer og de mindre hver ca. 45 personer. Totalt kan faciliteterne servicere ca. 1400 personer og såfremt alle er siddende, da ca. 1.100 spisende personer.

Den økonomiske udvikling

Årets resultat efter skat udgør -24.698 t. kr.

Der var budgetteret med et resultat på et encifret millionoverskud. Resultatet blev altså væsentligt lavere end forventet.

Forklaringen er primært, at der har været meget få transfers i løbet af 2002. Dermed har selskabet ikke opnået de forventede transferindtægter. Der var budgetteret med transferindtægter på ca. 35 mio. kr. Dette tal blev langt fra indfriet. Dette er hovedårsagen til det økonomisk utilfredsstillende resultat.

En anden årsag til resultatet er, at det endnu ikke er lykkedes at opnå de ventede indtægter på arrangementer på Brøndby Stadion. Det må konstateres, at det er en proces der, som det er kendt fra andre store stadions, skal have sin tid til at udvikles.

Det er fortsat selskabets målsætning, at opnå positivt resultat før transferindtægter.

Resultater før transfers, finansielle poster og afskrivninger var i 2002 på 2.464 t.kr.

Afskrivningerne på købte spillere udgør i 2002: 16.135 t.kr. mod 13.236 t.kr. i 2001. Der er i 2002 foretaget engangsafskrivninger på spillere, hvis kontrakt er blevet annullerede. Dette tal vil blive væsentligt lavere i de kommende år, som følge af den store produktion af unge spillere fra talentarbejdet i Brøndby IF. Eksempelvis forventes spillerafskrivninger i 2003 at blive halveret i forhold til 2002.

Der er stor fremgang i entre og TV indtægter. I 2001 var disse indtægter på 22,3 mio. kr., men i 2002 på 23,6 mio. kr., en fremgang på 1,3 mio. kr. sv. t. en forøgelse på 5,8 %.

Sponsorindtægterne, der i 2001 udgjorde 35,7 mio. kr. steg til 38,8 mio. kr., hvilket var en anelse lavere end forventet. Forventningerne om at kunne opnå sponsorindtægter i 2002 på 40 mio. kr. blev således knapt indfriet.

Posten "Andre indtægter", der primært omfatter indtægter fra Brøndby Stadion og GildhøjCentret har vist en fremgang, fra 22,8 mio. kr. i 2001 til 27,7 mio. kr. i 2002.

Den samlede stigning i de primære indtægter på 9,4 mio. kr. fra 81,5 mio. kr. til 90,9 mio. kr. sv. t. en stigning på 11,4% er mindre end i 2001, hvor stigningen var på 11,8 mio. kr. Af stigningen i 2002 bidrager Sakamoto Media med 2,0 mio.kr.

Omsætningsstigningen modsvares af tilsvarende stigning i omkostningerne på 14,0 mio. kr. svarende til en procentuel stigning på 16,3%.

Den største stigning findes på personaleomkostninger, der er steget med 8,6 mio. kr. Den øjeblikkelige store stab af fuldtidsansatte spillere er baggrunden for den store overskridelse på personaleomkostningerne. Spillerstaben og dermed lønomkostningerne vil blive reduceret via reduktion i spillerstaben.

Bestyrelsen konstaterer således, at selvom resultatet er skuffende, så er der så mange forhold i regnskabet, der viser en positiv udvikling i selskabet, der trods vanskelige forhold gennem det meste af regnskabsåret er inde i en økonomisk positiv udvikling.

Traditionelt indeles indtægterne i professionel fodbold i 4 hovedgrupper:

- Entreindtægter
- Sponsor- og reklameindtægter
- Transferindtægter
- Andre indtægter

De 3 førstnævnte følger i reglen de sportslige resultater ret nøje.

Udviklingen i de primære indtægtskilder:

	1998	1999	2000	2001	2002
Entre- og TV-indtægter	47.818	13.629	19.561	22.340	23.615
Sponsor/Reklameindtægter	27.615	27.451	31.285	35.726	38.832
Transferindtægter	2.226	54.647	15.712	9.271	7.243
Andre indtægter	15.185	16.652	18.882	23.477	28.406

Entreindtægter & TV indtægter

Tilskuerudviklingen har i de sidste sæsoner vist en positiv udvikling.

Tilskuerstatistikkerne ser således ud

		Hjemme	Ude
1997-98	DM sæson	11.460	11.182
1998-99		10.004	10.379
1999-00		11.050	9.868
2000-01		13.352	11.700
2001-02	DM sæson	15.191	9.326

Hjemme:						
Forår:	2000:	99.132	2001:	123.151	2002:	107.995
	Gnst. pr. kamp:	12.392	Gnst. pr. kamp:	15.394	Gnst. pr. kamp:	15.428
Efterår:	2000:	103.838	2001:	150.246	2002:	109.559
	Gnst. pr. kamp:	10.384	Gnst. pr. kamp:	15.025	Gnst. pr. kamp:	12.173
Ude:						
Forår:	2000:	45.498	2001:	80.887	2002:	83.316
	Gnst. pr. kamp:	6.500	Gnst. pr. kamp:	11.555	Gnst. pr. kamp:	11.902
Efterår:	2000:	79.236	2001:	65.897	2002:	109.261
	Gnst. pr. kamp:	8.804	Gnst. pr. kamp:	7.321	Gnst. pr. kamp:	13.657

Brøndby IF er fortsat det hold i Danmark, der samler flest tilskuere på udebane betinget primært i, at vi kan glæde os over en landsdækkende opbakning fra lokale fans, men også at Brøndby IF's fans fra Københavnsområdet er meget trofaste, når det gælder at følge holdet på udebane.

En undersøgelse foretaget på foranledning af Jyllandsposten i 2002 viste da også, at Brøndby IF klart er Danmarks mest populære fodboldklub, idet ikke mindre end ca. 420.000 af den voksne danske befolkning tilkendegiver at være tilhængere af Brøndby IF.

Sponsor/ Reklameindtægter

Sponsorindtægterne var i 1999: 27,4 mio. kr. i 2000: 31,3 mio. kr. i 2001: 35,7 mio. kr. og i 2002 : 38,8 mio. kr. En stigning over 3 år på 11,4 mio. kr. svarende til en stigning på 41,6 %.

Dette resultat må betragtes som særdeles tilfredsindstillende Som anført tidligere blev forventningen om at kunne passere 40 mio. kr. i sponsorindtægter knapt indfriet i 2002.

Der skal henvises til, at der ikke har været en tilsvarende stigning i sponsoromkostningerne. Faktisk er der trods de stigende sponsorindtægter blot en beskedne stigning i sponsoromkostningerne fra 13,7 mio. kr. i 2001 til 14,3mio. kr. i 2002.

Faciliteterne på stadion indeholder fortsat muligheder for at forøge sponsor indtægterne væsentlig, idet kapaciteten kun er fuldt udnyttet til nogle enkelte store kampe.

Transferindtægter

Transferindtægterne i 2002 har været under de gennemsnitlige transferindtægter i de senere år, idet transferindtægterne blev på 7.243 t.kr mod 9.271 t. kr. i 2001 og en gennemsnitlig transferindtægt på 22,9 mio. kr. i perioden 1997-2000.

Der har i det forløbne år været stor usikkerhed på transfermarkedet. Internationalt har der været gennemført meget få transfers med transferbetaling til tidligere klub. Hovedparten af klubskeerterne har været udlejning mellem klubberne eller kontraktindgåelse med transferfrie spillere. Baggrunden for dette er at to af de traditionelt gode markeder for danske fodboldspillere England og Tyskland begge har været ramt af kollaps på deres TV markeder. Dette har forringet klubbernes økonomi dramatisk og dermed forringet deres mulighed for at erhverve nye spillere via indkøb.

Det blev i 2002 af FIFA fastslået, at klubber, der uddanner unge fodboldspillere skal være berettigede til at modtage en kompensation for denne uddannelse. Helt konkret betyder det, at for spillere under 23 år skal der fremover betales kompensation også efter kontraktudløb. Der er vedtaget et internationalt kompensationssystem varierende fra land til land.

For danske klubber vil dette medføre en ikke ubetydelige transferbeløb for unge spillere, der i fremtiden sælges til udenlandske klubber efter kontraktudløb. Forudsætningen er at det sker inden det fyldte 23. år

For Brøndby IF med et stort og stærkt talentarbejde er denne nye ordning en klar økonomisk fordel.

Andre Indtægter

Souveniromsætningen er steget kraftigt som følge af at selskabet nu har en stor souvenirshop på Brøndby Stadion. Stigningen i omsætningen er på, 1,2 mio. kr. til 5,3 mio. kr.

Omsætningen på Brøndby Stadion har været ca. 1 mio. kr. lavere i 2002 end i 2001.

Der har været tale om en stigning i lejeindtægterne på ca. 500 t. kr. fra GildhøjCentret.

Omsætningen i Sakamoto Media A/S indgår i 2002 med 2,0 mio.kr.

GildhøjCentret

Samtlige lejermål er udlejet. Udvidelsen af værelseskapaciteten på hotellet har medført de forventede ekstra indtægter i huslejen fra GildhøjCentret.

Finansielle forhold

Til sikring af selskabets fortsatte kapitalberedskab ved det fortsat øgede aktivitetsniveau, herunder især finansiering af de igangværende byggeprojekter på Brøndby Stadion og i GildhøjCentret, blev oprindeligt indgået en aftale om en låneramme på 155 mio. kr.

Selskabets ledelse har valgt en konservativ og forsigtig strategi til afdækning af mulige finansielle risici – væsentligst den fremtidige udvikling i valutakurser og renteniveau. Dette er blandt andet kommet til udtryk ved, at lånerammen er optaget henholdsvis i DKK, EUR og CHF, hvorved man søger at sikre stabile valutaforhold. Endvidere er lånerammen delvis fast forrentet og delvis variabelt forrentet.

Det er fortsat selskabets hensigt at nedbringe gælden snarest muligt.

Selskabets bestyrelse besluttede i efteråret 2002 at udvide aktiekapitalen for at styrke likviditeten. Bestyrelsen benyttede generalforsamlings bemyndigelsen til at udvide såvel A aktiekapitalen som B aktiekapitalen i en rettet emission med henholdsvis 1,1 mio. kr. til 7,1 mio. kr. og mio.12 B-aktier kr. til 70 mio.kr. Det samlede provenue på emissionen blev på knapt 30 mio.kr.

Det samlede provenue ved emissionen 29,7 mio.kr. med fradrag af omkostninger 0,6 mio.kr. har forøget egenkapitalen med 29,1 mio.kr.

Egenkapital

Udviklingen i selskabets egenkapital i 2002 har været fra en egenkapital på 219,1 mio. kr. til en egenkapital på 224,7 mio. kr. ved årets afslutning. Udviklingen er specificeret i note 13.

Selskabet har ved årets udgang en beholdning af egne aktier på 21.775 stk. Denne beholdning er værdisat til 0 kr.

Resultatdisponering

Årets resultat -24.698 t. kr. foreslås overført til næste år.

Forventninger til 2003

De sportslige forventninger er som vanligt store. Den unge spillertrup forventes at kunne forsvare den aktuelle 2.plads i SAS ligaen. FCK har et forspring på 9 point efter de første 18 kampe og det må erkendes, at der skal ikke alene godt spil, men også en del held til, såfremt det skal lykkes at indhente dette forspring.

Det er forventningerne, at det vil lykkes at opnå en ny kvalifikation til UEFA Cup'en i indeværende sæson, og at

holdet vil kunne opnå bedre resultater end i den forløbne sæson. For at nå til de europæiske turneringer, kræves det dog, at Brøndby IF slutter på en af de 3 øverste pladser i SAS ligaen, men alt andet vil også være en stor skuffelse.

De økonomiske forventninger til året er forholdsvis beskedne. Der forventes et overskud efter skat af størrelsesorden 0,5 mio. kr. efter spillertransfers.

Hændelser efter regnskabsårets udløb

Selskabet har udnyttet en option på at erhverve samtlige aktier i selskabet Sakamoto Media A/S. Selskabet har ansvaret for markedsføringen af Brøndby IF, men skal tillige fungere som medie- og reklamebureau for eksterne kunder med speciale i hjemmesider og events. Selskabet ny direktør er Mogens Krogh.

Sakamoto har som første opgave iværksat en markedsføring rettet mod børn - en såkaldt "Event tour", en børneklub "BIF Kids" etc. De nye tiltag er blevet virkelig godt modtaget af brugerne.

Låneaftaler er i begyndelsen af 2003 ændret efter aftale med selskabets bankforbindelse. Det likviditetsmæssige beredskab er i den forbindelse forøget til afdækning af sæsonudsving i indtægter og omkostninger og dermed i det løbende likviditetstræk.

Fodboldspillerne Mikkel Jensen og Peter Madsen er henholdsvis solgt til Hammarby i Sverige og udlejet til Bundesligaklubben VfL Wolfsburg frem til 30.juni 2003. Søren Larsen og Rafael Niznik er udlejet til Boldklubben Frem ligeledes til den 30.juni 2003. To nye spillere Karim Zaza, der de seneste 2 sæsoner er valgt til den bedste målmand i SAS Ligaen og den svenske landsholdsspiller Andreas Jakobsson starter på nye kontrakter i Brøndby IF pr 1.juli 2003.

Meddelelser til Københavns Fondsbørs efter aflæggelse af 2001 regnskabet :

- 01/02-2002 Offentliggørelse af regnskab fremrykkes.
- 21/03-2002 Brøndby IF og Åge Hareide fortsætter samarbejdet.
- 27/03-2002 Årsregnskabsmeddelelse 2001.
- 15/04-2002 Åge Hareide stopper i Brøndby IF
- 10/05-2002 Røsler Distribution ny storaktionær i Brøndby IF.
- 20/05-2002 Brøndby IF indgår 2-årig kontrakt med Michael Laudrup.
- 22/05-2002 Generalforsamlingsreferat.
- 13/06-2002 John Faxe Jensen assistentræner for Michael Laudrup.
- 22/06-2002 Brøndby IF skriver kontrakt med Morten Wieghorst.
- 15/07-2002 Magnus Svensson skifter til Halmstad BK
- 17/07-2002 Brøndby IF indgår 3-årig kontrakt med TV2
- 25/07-2002 Brøndby IF skriver kontrakt med Kasper Dalgas.
- 02/08-2002 Brøndby IF skriver kontrakt med Martin Retov.
- 03/08-2002 Kenneth Rasmussen skifter til Helsingborgs IF.
- 08/08-2002 Halvårsrapport 2002.
- 07/09-2002 Brøndby IF udgiver bog om Ebbe Sand.
- 30/09-2002 Brøndby IF forlænger med Mattias Jonson.
- 18/11-2002 Emissionen
- 20/12-2002 Brøndby IF nedjusterer årsresultatet.
- 08/01-2003 Brøndby IF skriver kontrakt med Karim Zaza.
- 27/01-2003 Peter Madsen skifter til VfL Wolfsburg på lejekontrakt og forlænger sin kontrakt med Brøndby IF.
- 13/02-2003 Mikkel Jensen skifter til Hammarby.
- 17/02-2003 Brøndby IF skriver kontrakt med Andreas Jakobsson.

Regnskabsmeddelelser vedrørende året 2003

Regnskabsmeddelelse vedrørende 1.halvår 2003 forventes offentliggjort i uge 33 2003

Regnskabsmeddelelse vedrørende året 2003 forventes offentliggjort i uge 12 2004

Selskabet har indtil videre besluttet ikke at offentliggøre kvartalsrapporter for henholdsvis 1.kvartal og 3.kvartal.

Aktionærforhold

Bestyrelsen er opmærksom på Nørby udvalgets anbefalinger om god selskabsledelse. I langt de fleste forhold lever selskabet op til disse. Der er enkelte forhold – eksempelvis opdelingen af 2 aktieklasser og manglende kvartalsregnskaber – der ikke er i overensstemmelse med Nørby udvalgets anbefalinger. En del af disse er dels historisk betinget, del en konsekvens af de lidt specielle forhold, der er i en fodbold-virksomhed. Selskabet er opmærksom på anbefalingerne.

I løbet af 2002 steg antallet af navnenoterede aktionærer fra 12.495 til 13.018. Derved en stigning på ca. 8.500 navnenoterede aktionærer i løbet af de 5 seneste regnskabsår.

Der blev foretaget en aktieudvidelse af såvel A kapitalen som B kapitalen. A kapitalen blev udvidet med 1,1 mio. kr. til 7,1 mio. kr. og B kapitalen med 12 mio. kr. til 70 mio. kr.

Af de tegnede A aktier erhvervede Røsler Holding ApS nominelt 917 t kr. A- aktier og nominelt 7,66 mio. kr. B –aktier, Codan forsikring nominelt 2,24 mio. kr. B –aktier og Brøndbyernes IF nominelt 183 t. kr. A- aktier og nominelt 2,1 mio. kr. B-aktier.

Aktionærer, kapital og stemmer

tkr.	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal aktier	Kapital	Stemmer
				%	%
Brøndbyernes IF Fodbold Fond, Brøndby	300.000	0	300.000	7,8	42,6
Røsler Holding ApS, Glostrup	45.850	543.350	589.200	15,2	14,2
Codan Forsikring A/S, København	0	272.300	272.300	7,1	3,8
Øvrige	9.150	2.684.350	2.693.500	69,9	39,4
I alt ekskl. egne aktier	355.000	3.500.000	3.855.000	100,0	100,0
Egne aktier	0	21.775	21.775	0,6	0,0
	355.000	3.478.225	3.833.225	99,4	100,0

Brøndby IF og Samfundet

I lighed med sidste år har Brøndby IF i samarbejde med KPMG uarbejdet et samfundsregnskab.

Sammenlignet med sidste regnskabsår, har dette regnskab udviklet sig yderligere i positiv retning, idet Brøndby IF's bidrag til samfundet er vokset fra 32,5 mio.kr. til 39,3 mio.kr.

Det fuldstændige samfundsregnskab kan ses på www.brondby.com



Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2002 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger samt de krav Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2002 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2002.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby den 10. marts 2003

Direktion:

Per Bjerregaard, adm.direktør

Bruno Nørregaard, kommerciel direktør

Brøndby den 10. marts 2003

Bestyrelse:

Ole Borch, formand

Finn Andersen

Glenn Bigum

Per Bjerregaard

Torben Røsler

Carsten Sørensen

Benny Winther

Revisionspåtegning

Til aktionærerne i Brøndbyernes IF Fodbold A/S

Vi har revideret årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2002.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2002 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2002 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger og de krav, som Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

København, den 10. marts 2003

KPMG C.Jespersen

Mortensen & Beierholm
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Keld Scharling
statsaut.revisor

Per Lund
statsaut.revisor

Jan Chr.Nielsen
statsaut.revisor

Jan Molin
statsaut.revisor

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Brøndbyernes IF Fodbold A/S for 2002 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder, danske regnskabsvejledninger samt de krav, Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

Ændring af anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er som konsekvens af den nye årsregnskabslov ændret på en række mindre væsentlige områder:

Ændringen i regnskabspraksis har ikke haft indvirkning på årets resultat samt egenkapital pr. 31/12 2002. Koncern- og årsregnskabet er således aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Efter stiftelsen af Sakamoto Media A/S pr. 1. januar 2002 udarbejdes fra og med 2002 koncernregnskab. Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Brøndbyernes IF Fodbold A/S samt dattervirksomheden.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Resultatopgørelsen

Transferindtægter og -omkostninger

Transferindtægter består af Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S andel af transfersummer for solgte spillere, herunder spillere, hvis licens er midlertidigt overdraget til andre klubber, før fradrag af eventuelle andre klubbers andele og salgsomkostninger. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger består af bogført værdi af solgte spillere med tillæg af salgsomkostninger og eventuelle andele af transfersummer til andre.

I transfer indgår endvidere lejeindtægter og -omkostninger vedrørende udlejede og lejede spillere.

Andre indtægter og omkostninger

Andre indtægter består af lejeindtægter vedrørende GildhøjCentret samt indtægter fra salg af souvenirs, kiosk-salg, salg fra boder på stadion m.v.

Andre omkostninger består af ejendomsomkostninger vedrørende GildhøjCentret samt vareforbrug m.v. vedrørende salg af souvenirs, kiosksalg, salg fra boder på stadion m.v.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat før skat efter fuld eliminering af intern avance/tab. Andel i dattervirksomhedernes skat indregnes under skat af ordinært resultat.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Udskudt skat indregnes på grundlag af de skatteregler og med den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når skatteforpligtelsen forventes udløst af aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Kontraktrettigheder, spillere

Kontraktrettigheder indregnes i balancen til anskaffelsessummer inklusive direkte købsomkostninger med fradrag af afskrivninger eller genindvindingsværdi hvis denne er lavere. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under transferindtægter henholdsvis -omkostninger.

Andre rettigheder

Andre rettigheder indregnes i balancen til anskaffelsessummer med fradrag af afskrivninger eller genindvindingsværdi hvis denne er lavere. Rettighederne afskrives lineært over de forventede økonomiske levetider.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af andre rettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Tekniske anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Der afskrives ikke på beboelsejendomme idet scrapværdi antages at svare til anskaffelsesværdien. Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

Egenkapital, egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Segmentoplysninger

Selskabet har kun et væsentligt forretningsområde, hvortil der i årsberetning, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter gives supplerende segmentoplysninger om indtægternes fordeling mv.

Resultatopgørelse

tkr	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2002	2001	2002	2001
Indtægter					
Entre -og TV- indtægter		23.615	22.340	23.615	22.340
Sponsor- og reklameindtægter		38.832	35.726	38.832	35.726
Præmier		674	699	674	699
Andre indtægter		27.732	22.778	25.687	22.778
Indtægter i alt		90.853	81.543	88.808	81.543
Omkostninger					
Kamp- og spilleromkostninger		6.582	7.268	6.582	7.268
Salgs-og reklameomkostninger		14.275	13.749	14.275	13.749
Administrationsomkostninger	1	6.519	5.184	6.237	5.184
Personaleomkostninger	2	44.575	36.011	42.300	36.011
Afskrivninger	3	11.430	9.865	11.430	9.865
Andre omkostninger		16.438	13.774	16.175	13.774
Omkostninger i alt		99.819	85.851	96.999	85.851
Resultat før transfer og finansielle poster		-8.966	-4.308	-8.191	-4.308
Transfer					
Transferindtægter		7.243	9.271	7.243	9.271
Transferomkostninger		3.752	1.620	3.752	1.620
Afskrivning, spillere	3	16.135	13.236	16.135	13.236
Transfer i alt		-12.644	-5.585	-12.644	-5.585
Resultat før finansielle poster		-21.610	-9.893	-20.835	-9.893
Ordinær resultat før skat i tilknyttede virksomheder		0	0	-831	0
Finansielle indtægter	4	26	252	26	252
Finansielle omkostninger	5	13.343	13.335	13.287	13.335
		-13.317	-13.083	-13.261	-13.083
Resultat før skat		-34.927	-22.976	-34.927	-22.976
Skat	6	10.229	6.538	10.229	6.538
ÅRETS RESULTAT		-24.698	-16.438	-24.698	-16.438

Resultat overføres til egenkapitalen.

Balance 31. december

tkr	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2002	2001	2002	2001
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Deposita	7	208	177	166	177
Kontraktrettigheder, spillere	8	15.860	19.037	15.860	19.037
Andre rettigheder	9	5.250	4.776	4.095	4.776
		21.318	23.990	20.121	23.990
Materielle anlægsaktiver					
Grunde og bygninger	10	385.222	391.558	385.222	391.558
Driftsmateriel og inventar	11	8.309	11.185	8.309	11.185
		393.531	402.743	393.531	402.743
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	12	0	0	0	0
Kapitalandele i associeret virksomhed		100	0	0	0
		100	0	0	0
Anlægsaktiver i alt		414.949	426.733	413.652	426.733
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Handelsvarer		959	1.092	959	1.092
		959	1.092	959	1.092
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.276	3.075	4.174	3.075
Mellemværende med tilknyttet virksomhed		0	0	1.086	0
Andre tilgodehavender		4.740	5.950	4.731	5.950
Periodeafgrænsningsposter		506	1.357	501	1.357
Skatteaktiv	6	15.538	5.309	15.538	5.309
		25.060	15.691	26.030	15.691
Værdipapirer					
Andre værdipapirer		131	183	131	183
		131	183	131	183
Likvide beholdninger	16	531	764	531	764
Omsætningsaktiver i alt		26.681	17.730	27.651	17.730
AKTIVER I ALT		441.630	444.463	441.303	444.463

Balance 31. december

tkr	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2002	2001	2002	2001
PASSIVER					
Egenkapital	13				
Aktiekapital		77.100	64.000	77.100	64.000
Overkurs ved emission		87.597	71.582	87.597	71.582
Overført resultat		60.001	83.611	60.001	83.611
Egenkapital i alt		224.698	219.193	224.698	219.193
Langfristede gældforpligtelser					
Kreditinstitutter	14 15	162.701	175.532	162.701	175.532
		162.701	175.532	162.701	175.532
Kortfristede gældforpligtelser					
Kortfristet del af langfristet gæld		15.604	15.504	15.604	15.504
Bankgæld		22.167	11.027	21.699	11.027
Leverandørgæld		4.204	8.120	4.501	8.120
Anden gæld		10.955	13.457	10.799	13.457
Periodeafgrænsningsposter		1.301	1.630	1.301	1.630
		54.231	49.738	53.904	49.738
Gæld i alt		216.932	225.270	216.605	225.270
PASSIVER I ALT		441.630	444.463	441.303	444.463
Eventualforpligtelser	15				
Pantsætninger m.v.	16				
Nærtstående parter	17				

Pengestrømsopgørelse

	Koncern	Moder
tkr.	2002	2001
Driftens likviditetsvirkning		
Resultat før ekstraordinære poster og skat	-34.927	-22.976
Afskrivninger og nedskrivninger	27.617	24.787
Refunderet selskabsskat	0	1.450
Ændringer i varebeholdninger og tilgodehavender	994	10.810
Ændringer i kreditorer og anden gæld	-6.747	-6.904
	-13.063	7.167
Investerings likviditetsvirkning		
Investering i/afhændelse af værdipapirer	1.088	43
Investering i kontraktrettigheder, spillere	-12.502	-7.678
Investering i andre rettigheder	-1.156	0
Investering i ass. Virksomheder	-100	0
Investering i bygninger og stadionanlæg	-1.359	-7.839
Nettoinvestering i driftsmateriel og inventar	-634	-3.486
Investeringer i deposita	-31	14
	-14.694	-18.946
Finansierings likviditetsvirkning		
Ændring af gæld til kreditinstitut	-12.731	54.036
Ændring af bankgæld og anden langfristet gæld	11.140	-45.920
Forhøjelse aktiekapital	13.100	0
Overkurs ved emission	16.015	0
	27.524	8.116
Ændring i likvider	-233	-3.663
Likvide beholdninger primo	764	4.427
Likvide beholdninger ultimo	531	764

Noter

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2002	2001	2002	2001
1 Administrationsomkostninger				
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer specificeres således:				
Samlet honorar, KPMG	393	297	383	297
Samlet honorar, Mortensen & Beierholm	95	40	95	40
Heraf andre ydelser end revision, KPMG	183	84	183	84
Heraf andre ydelser end revision, Mortensen & Beierholm	50	0	50	0
2 Personaleomkostninger				
Gager og vederlag til medarbejdere	42.401	34.078	40.126	34.078
Vederlag til direktion	1.314	807	1.314	807
Bestyrelseshonorar	280	280	280	280
Andre omkostninger	580	846	580	846
	44.575	36.011	42.300	36.011
I 2002 var der i gennemsnit beskæftiget 78 medarbejdere mod 67 i 2001. Pr. 31. december 2002 var der ansat 57 fodboldspillere (heraf 37 fuldtids) mod 64 (heraf 33 fuldtids) pr 31. december 2001.				
3 Afskrivninger				
Kontraktrettigheder, spillere	12.076	13.236	12.076	13.236
Andre rettigheder	683	683	683	683
Bygninger m.v.	7.859	6.867	7.859	6.867
Driftsmateriel og inventar	3.716	3.668	3.716	3.668
Tab ved salg af anlægsaktiver	3.603	0	3.603	0
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-372	-1.353	-372	-1.353
	27.565	23.101	27.565	23.101
4 Finansielle indtægter				
Rente- og udbytteindtægter	23	161	23	161
Kursgevinster	3	22	3	22
Rentegodtgørelse af overskydende skat	0	69	0	69
	26	252	26	252
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger, prioritetsgæld	2.178	2.221	2.178	2.221
Renteomkostninger i øvrigt	10.781	10.434	10.725	10.434
Valutakurstab	384	680	384	680
	13.343	13.335	13.287	13.335
6 Skat				
Skat af årets resultat kan specificeres således:				
Skat af årets skattepligtige indkomst	0	-254	0	-254
Regulering af udskudt skat	10.229	6.816	10.229	6.816
Regulering vedrørende tidligere år	0	-24	0	-24
	10.229	6.538	10.229	6.538
Betalt skat i årets løb				
Refunderet selskabsskat for 2001	0	1.728	0	1.728

Årets regulering af udskudt skat (aktiv) kan væsentligst henføres til fremført skattemæssigt underskud i moderselskabet.

Der påhviler ikke skat af årets resultat i tilknyttet eller associeret virksomhed.

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2002	2001	2002	2001
7 Deposita				
Bogført værdi 1.januar	177	191	177	191
Årets tilgang	42	0	0	0
Årets afgang	-11	-14	-11	-14
Bogført værdi 31.december	208	177	166	177
8 Kontraktrettigheder, spillere				
Anskaffelsessum 1.januar	45.747	41.069	45.747	41.069
Årets tilgang	12.502	7.678	12.502	7.678
Årets afgang	-21.088	-3.000	-21.088	-3.000
Anskaffelsessum 31.december	37.161	45.747	37.161	45.747
Afskrivninger 1.januar	26.710	15.022	26.710	15.022
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-17.483	-1.548	-17.483	-1.548
Årets afskrivninger	12.076	13.236	12.076	13.236
Afskrivninger 31.december	21.301	26.710	21.301	26.710
Bogført værdi 31. december	15.860	19.037	15.860	19.037
9 Andre rettigheder				
Anskaffelsessum 1. januar	6.825	6.825	6.825	6.825
Årets tilgang	1.157	0	2	0
Årets afgang	0	0	0	0
Anskaffelsessum 31.december	7.982	6.825	6.827	6.825
Afskrivning 1.januar	2.049	1.366	2.049	1.366
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0	0	0
Årets afskrivninger	683	683	683	683
Afskrivninger 31.december	2.732	2.049	2.732	2.049
Bogført værdi 31.december	5.250	4.776	4.095	4.776
10 Grunde og bygninger				
Anskaffelsessum 1.januar	415.928	114.383	415.928	114.383
Årets tilgang	2.789	1.376	2.789	1.376
Årets afgang	-1.266	-867	-1.266	-867
Anskaffelsessum 31.december	417.451	415.928	417.451	415.928
Afskrivninger 1.januar	24.370	17.673	24.370	17.673
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	-170	0	-170
Årets afskrivninger	7.859	6.867	7.859	6.867
Afskrivninger 31.december	32.229	24.370	32.229	24.370
Bogført værdi 31.december	385.222	391.558	385.222	391.558
Grunde og bygninger specificeres således:				
Ejendommen Brøndbyvester Boulevard 2-18 (GildhøjCentret)	64.056	65.666	64.056	65.666
Brøndby Stadion	307.393	313.513	307.393	313.513
Ejendomme i øvrigt	13.773	12.379	13.773	12.379
	385.222	391.558	385.222	391.558

Samlet ejendomsværdi ved seneste offentlige vurdering 1.januar 2002 udgør 331.020 tkr. (2001: 325.880 tkr.).

Forsikringssum 31.december 2002: Fuld og nyværdi.

tkr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2002	2001	2002	2001
11 Driftsmateriel og inventar				
Anskaffelsessum 1.januar	27.808	25.391	27.808	25.391
Årets tilgang	1.048	6.658	1.048	6.658
Årets afgang	-795	-4.241	-795	-4.241
Anskaffelsessum pr 31.december	28.061	27.808	28.061	27.808
Afskrivninger 1.januar	16.623	15.329	16.623	15.329
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-587	-2.374	-587	-2.374
Årets afskrivninger	3.716	3.668	3.716	3.668
Afskrivninger 31 december	19.752	16.623	19.752	16.623
Bogført værdi 31 december	8.309	11.185	8.309	11.185

tkr.	Koncern	Moder
	Associeret virksomhed	Tilknyttet virksomhed
	2002	2002
12 Kapitalandele i associeret og dattervirksomhed		
Kostpris 1. januar	0	0
Årets tilgang	100	300
Kostpris 31. december	100	300
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Årets resultat	0	-831
Overførsel til modregning i tilgodehavender	0	531
Værdireguleringer 31. december	0	-300
Regnskabsmæssig værdi 31. december	100	0

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Årets resultat	Koncernens andel		
						Egenkapital	Ord.res. før skat	Årets resultat
			1.000	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Tilkn. virk.								
Sakamoto Media A/S	Kbh.	60%	500	-885	-1.385	-531	-831	-831
Ass. virk.								
Evolver ApS	Kbh.	25%	400	400	0	100	0	0

13 Egenkapital	Koncern		Modervirksomhed	
	2002	2001	2002	2001
tkr.				
Aktiekapital				
Saldo primo	64.000	64.000	64.000	64.000
Kapitaludvidelse 2002	13.100	0	13.100	0
Saldo ultimo	77.100	64.000	77.100	64.000
Overkursfond				
Saldo primo	71.582	71.582	71.582	71.582
Kapitaludvidelse 2002	16.015	0	16.015	0
Saldo ultimo	87.597	71.582	87.597	71.582
Overført resultat				
Saldo primo	83.611	100.049	83.611	100.049
Regulering vedrørende egne aktier	1.088	0	1.088	0
Årets resultat	-24.698	-16.438	-24.698	-16.438
Saldo ultimo	60.001	83.611	60.001	83.611
Aktiekapitalen fordeler sig således:			stk.	stk.
A-aktier – 10 stemmer pr 20 kr. aktie			355.000	300.000
B-aktier – 1 stemme pr 20 kr. aktie			3.500.000	2.900.000

Der henvises til årsberetningens omtale af kapitaludvidelsen i 2002.
Der er i hovedtalsoversigten side 2 vist aktiekapitalen for foregående 4 år.

Egne aktier	Antal stk.		Nominel værdi (tkr.)		% af selskabskapital	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001
1. januar	39.475	39.475	790	790	1,2%	1,2%
Salg	17.700	0	354	0	0,6%	
Egne aktier 31. december	21.775	39.475	435.500	790	0,6%	1,2%

14 Langfristet gæld

Af langfristet gæld 178.305 tkr. forfalder 97.556 tkr. til betaling efter 31. december 2007.

15 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter for i alt ca. 10,2 mio. kr., heraf forfalder ca. 3,2 mio. kr. til betaling i 2003 Ingen kontrakter løber mere end 5 år.

16 Pantsætninger m.v.

Til sikkerhed for låneramme på 145 mio. kr. er pantsat skadesløsbrev med 1.prioritets panteret i Brøndby Stadion, ejerpantebrev med pant i Gildhøj Centret samt ejerpantebrev med 1. prioritets pant i beboelses-ejendomme, i alt 147,5 mio.kr.

Der er tinglyst prioritetsgæld i grunde og bygninger for en samlet restgæld på 35,5 mio.kr.

17 Nærtstående parter

Koncernen har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder, som omtalt i note 12, samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Der har ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet samt normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner, som ikke var på markedsvilkår, med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter

Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre danske aktieselskaber

Ole Borch

Bestyrelsesformand i:

Borg & Bigum Danmark A/S

Convest Management A/S

EG Invest A/S

Monies A/S

NetPoint A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Brøndbyernes IF Fodbold Fond

Finn Andersen

Ingen

Glenn Bigum

Adm. direktør i:

Borg & Bigum Danmark A/S

Bestyrelsesformand i:

Cadeau A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Borg & Bigum Danmark A/S

Per Bjerregaard

Bestyrelsesmedlem i:

Superligaen A/S

Bruno Nørregaard

Ingen

Torben Røslér

Ingen

Carsten Sørensen

Bestyrelsesmedlem i:

Brøndbyernes IF Fodbold Fond

Benny Winther

Adm. direktør i:

Mitrax Holding A/S

Bestyrelsesformand i:

Skandinavisk Logistik A/S