

**BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S**

Cvr.nr. 83 93 34 10

Brøndby, den 18. november 2011

FONDSBØRSMEDDELELSE NR. 15/2011**Delårsrapport 3. kvartal 2011 for perioden 1. januar 2011 - 30. september 2011****Resumé af 1. januar 2011 - 30. september 2011**

- Brøndby IF har i årets første ni måneder opnået en omsætning på 113,4 mio. kr., svarende til et fald på 18,2% i forhold til den tilsvarende periode i 2010 (138,6 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010).
- Resultat før skat blev på -22,7 mio. kr. (-13,0 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010), hvoraf 3. kvartal 2011 udgør -8,2 mio. kr. (3. kvartal 2010: -2,2 mio. kr.).
- De kort- og langsigtede rentebærende forpligtigelser er faldet til 128,0 mio. kr. pr. 30. september 2011 (31. december 2010: 148,5 mio. kr.).
- Brøndby IF nedjusterer forventninger til årets resultat for 2011 til et underskud i niveauet 35 mio. kr. Nedjusteringen skyldes primært tre faktorer:
 - For det første forventes den resterende del af Gildhøj Centret, som Brøndby IF ejer, ikke længere at blive solgt i 2011.
 - Dernæst forventes der ikke længere at blive solgt yderligere spillere i 2011, som væsentligt vil påvirke resultatet i 2011.
 - Endelig har den sportslige udvikling efter sommerferien, med den skuffende start på Superligasæsonen 2011/12, de manglende resultater i Europa League kvalifikationen, samt udskiftningen af det meste af trænerteamet haft en negativ indvirkning på resultatet for 2011.
- Brøndby IF har på baggrund af de dårlige regnskabsmæssige resultater besluttet at gennemføre en række omkostningsbesparende foranstaltninger for at styrke indtjeningen:
 - Der vil blive gennemført en reduktion i bemanningen i administrationen, svarende til ca. 25% af medarbejderne i de administrative afdelinger.
 - En række projekter som ikke direkte relaterer sig til Superligaholdet udsættes.
 - I den sportslige afdeling forventes der besparelser på ca. 15% i løbet af 2012.
 - Samlet forventes der i 2012 besparelser for ca. 20 mio. kr.
 - Herudover forventes afskrivninger m.m. at blive reduceret med ca. 5 mio. kr. i løbet af 2012.
 - Der foretages en række driftsmæssige optimeringer i både Brøndby IF og Brøndby Food&Mind A/S, herunder sammenlægning af en række funktioner, hvilket vil have en positiv påvirkning i løbet af 2012.
- På baggrund af ovenstående tiltag, forventes der et væsentligt forbedret resultat i 2012 i forhold til 2011. Indregnet i forventningerne til 2012 er følgende:
 - Der forventes en slutplacering i top 6 i Superligaen i sæsonen 2011/2012.



- Der forventes en placering mellem de 3-4 bedste i Superligaen i efteråret 2012.
 - Der er ikke indregnet Europa Cup deltagelse i 2012.
 - Der er i 2012 ikke indregnet en gevinst ved salg af den del af Gildhøj Centret som Brøndby IF ejer.
 - Der er ikke indregnet gevinst ved salg af spillere i 2012.
-
- Brøndby IF har i 3. kvartal 2011 tilknyttet fire spillere, Mikkel Thygesen, Dennis Rommedahl, Femi Ajilore og Oke Akpoveta.
 - Brøndby IF har den 24. oktober ophævet samarbejdet med Henrik Jensen. I samme ombæring blev Aurelijus Skarbalius udnævnt til ny cheftræner, foreløbigt frem til 31. december 2011.

Med venlig hilsen

Brøndby IF
Jan Lockhart
Administrerende direktør

Information

Yderligere information om denne meddelelse kan fås hos administrerende direktør Jan Lockhart på telefon 43 63 08 10.



Hoved- og nøgletal

tkr.	3. kvartal 2011	3. kvartal 2010	1/1 - 30/9 2011	1/1-30/9 2010	2010
Hovedtal					
Nettoomsætning i alt	38.545	51.786	113.385	138.637	179.909
Afskrivninger	4.965	4.539	14.102	14.614	19.776
Øvrige omkostninger	40.685	44.078	114.454	122.671	164.265
Resultat før transfer & fin. poster	-7.105	3.168	-15.171	1.353	-4.132
Resultat af transferaktiviteter	235	-3.721	-3.198	-8.153	-22.496
Resultat før finansielle poster	-6.870	-553	-18.369	-6.801	-26.628
Finansielle poster, netto	-1.298	-1.637	-4.343	-6.200	-8.292
Resultat før skat	-8.168	-2.190	-22.712	-13.001	-34.920
Skat	0	548	0	3.250	2.741
Periodens resultat	-8.168	-1.642	-22.712	-9.751	-32.179
Anden totalindkomst efter skat	-2.335	-507	-1.949	-2.435	-607
Totalindkomst	-10.503	-2.150	-24.661	-12.186	-32.786
Resultat efter finansielle poster, men før transfer	-8.403	1.532	-19.514	-4.848	-12.424
Immaterielle aktiver					
Immaterielle aktiver	20.617	41.696	20.617	41.696	27.782
Materielle aktiver					
Materielle aktiver	389.967	438.330	389.967	438.330	404.984
Andre langfristede aktiver	60	1.179	60	1.179	60
Værdipapirer	120	113	120	113	120
Andre kortfristede aktiver	109.099	110.204	109.099	110.204	132.698
Aktiver i alt	519.863	591.522	519.863	591.522	565.644
Passiver i alt					
Aktiekapital	113.000	113.000	113.000	113.000	113.000
Egenkapital	341.483	386.744	341.483	386.744	366.144
Langfristede forpligtelser	88.463	98.457	88.463	98.457	95.602
Kortfristede forpligtelser	89.917	106.321	89.917	106.321	103.898
Forpligtelser i alt	178.380	204.778	178.380	204.778	199.500
Passiver i alt	519.863	591.522	519.863	591.522	565.644
Pengestrøm fra driften					
Pengestrøm fra driften	3.189	268	18.589	25.130	9.057
Pengestrøm til investering, netto	-3.944	4.525	2.755	7.878	14.168
<i>Heraf investering i materielle anlægsaktiver</i>	0	-1.023	-97	-1.636	-2.218
Pengestrøm fra finansiering	1.154	-4.260	-20.537	-32.876	-24.154
Pengestrøm i alt	399	533	807	132	-929
Nøgletal					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-17,7%	-1,2%	-16,7%	-5,2%	-16,9%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	-1,3%	-0,1%	-3,5%	-1,1%	-4,7%
Egenkapitalandel (soliditet)	65,7%	65,4%	65,7%	65,4%	64,7%
Egenkapitalens forrentning (ROE)	-2,4%	-0,4%	-6,7%	-2,5%	-8,8%
Aktie- og udbyttensøgletal					
Gennemsnitlig antal aktier à 20 kr.	5.650.000	5.650.000	5.650.000	5.650.000	5.650.000
Resultat pr. aktie à 20 kr. (EPS), kr.	-1,4	-0,3	-4,0	-0,8	-5,7
Udbytte pr. aktie à 20 kr.	0	0	0	0	0
Indre værdi pr. aktie à 20 kr. (BVPS)	60	68	60	68	65
Børskurs pr. aktie à 20 kr.	17	25	17	25	25
Kurs/indre værdi (P/BV)	0,3	0,4	0,3	0,4	0,4

Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2010".



Ledelsesberetning

Kommentarer til den økonomiske udvikling i perioden 1. juli – 30. september 2011 (3. kvartal 2011):

Brøndbyernes IF Fodbold A/S og datterselskaber (herefter "Brøndby IF") har i 3. kvartal 2011 haft en nedgang i nettoomsætningen til 38,5 mio. kr. (3. kvartal 2010: 51,8 mio. kr.), svarende til et fald på 25,6%. Dette skyldes et fald i indtægter fra sponsorer, faldende entré- og TV-indtægter samt et fald i F&B i forbindelse med efterårssæsonens kampe.

Brøndby IF koncernens omkostninger er i samme periode faldet med 6,1% til 45,7 mio. kr. (3. kvartal 2010: 48,6 mio. kr.). Faldet skyldes primært færre eksterne omkostninger, dels færre salgs- og markedsføringsomkostninger samt færre omkostninger i forbindelse med Europa Cup kampe, da Brøndby IF kun har spillet én runde i Europa League kvalifikationen i 2011 mod to runder i 2010.

Resultat før transferaktiviteter, finansielle poster og skat udgør for 3. kvartal 2011 -7,1 mio. kr. (3. kvartal 2010: 3,2 mio. kr.).

Resultat af transferaktiviteter udgør 0,2 mio. kr. i 3. kvartal 2011 mod -3,7 mio. kr. i 3. kvartal 2010. Det forbedrede transferresultat i 3. kvartal 2011 skyldes den tilpasning af truppen, der er foretaget i løbet af det seneste år, hvilket har reduceret afskrivningerne på spillertruppen væsentligt.

Resultat før skat udgør et underskud på -8,2 mio. kr. i 3. kvartal 2011 mod -2,2 mio. kr. i 3. kvartal 2010.

Kommentarer til den økonomiske udvikling i perioden 1. januar – 30. september 2011:

Totalindkomstopgørelsen

Brøndby IF's nettoomsætning udgør i årets første ni måneder 113,4 mio. kr. (138,6 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010), svarende til et fald på 18,2%.

Indtægterne fra sponsorer er faldet med 33,7% i de første ni måneder af 2011 til 44,7 mio. kr. (67,4 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010), primært som følge af aftalen med KasiGroup om ophør af samarbejdet med udgangen af 2010, men de øvrige sponsorer er også faldet, dog i mindre grad.

Desuden er entré- og TV-indtægter faldet med 15,8% til 27,2 mio. kr. (32,3 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010). Faldet skyldes primært de sportslige utilfredsstillende resultater i de seneste måneder, som har påvirket både indtægter fra TV, entré i Superligaen samt færre indtægter fra Europa Cuppen. Endvidere er omsætningen fra merchandise faldet med 27,7% til 5,0 mio. kr. (6,9 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010).

Derimod bidrager Brøndby Food&Mind med en omsætningsvækst på 41,1% for årets første ni måneder til 14,6 mio. kr. (10,3 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010).

Brøndby IF's samlede omkostninger er 128,6 mio. kr. i årets første ni måneder, hvilket er et fald på 6,4% (137,3 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010).

Af de samlede omkostninger er eksterne omkostninger 47,6 mio. kr. i årets første ni måneder (50,2 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010), hvilket er et fald på 5,2% i forhold til 2010. Dette fald skyldes primært færre



omkostninger i forbindelse med Europa Cuppen grundet færre kampe i 2011 end i 2010, samt generelt færre salgs- og markedsføringsomkostninger.

Personaleomkostninger har i årets første ni måneder været 66,9 mio. kr. (72,5 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010), hvilket er et fald på 7,8%. Faldet skyldes primært den tilpasning af spillertruppen, der har fundet sted i løbet af det sidste år, og at der i 1. kvartal 2010 blev hensat til fritstillede medarbejdere. Endelig er der brugt færre personaleomkostninger i administrationen, ligesom Amadeus Speciallægecenter lukkede ved udgangen af 2010.

Brøndby IF's afskrivninger er faldet til 14,1 mio. kr. (14,6 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010).

Som en effekt af ovenstående er resultat før transferaktiviteter, finansielle poster og skat i årets første ni måneder et underskud på 15,2 mio. kr. (+ 1,4 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010).

Resultat af transferaktiviteter udgør -3,2 mio. kr. i årets første ni måneder (-8,2 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010). Den positive udvikling i transferresultatet skyldes den tilpasning af spillertruppen, der har fundet sted i løbet af det sidste år, hvilket har reduceret afskrivningerne på spillertruppen væsentligt.

Resultat før skat udgør et underskud på -22,7 mio. kr. i de første ni måneder af 2011 (-13,0 mio. kr. i perioden 1. januar til 30. september 2010).

Balancen

Egenkapitalen udgør pr. 30. september 2011 341,5 mio. kr. (31. december 2010: 366,1 mio. kr.). Faldet skyldes det negative resultat i de første ni måneder af 2011.

De lang- og kortsigtede rentebærende forpligtigelser er faldet til 128,0 mio. kr. pr. 30. september 2011 (31. december 2010: 148,5 mio. kr.).

Forventninger til 2011

Brøndby IF nedjusterer forventninger til årets resultat for 2011 til et underskud i niveauet 35 mio. kr. Nedjusteringen skyldes primært tre faktorer. For det første forventes den resterende del af Gildhøj Centret, som Brøndby IF ejer, ikke længere at blive solgt i 2011. Dernæst forventes der ikke længere at blive solgt yderligere spillere i 2011, som væsentligt vil påvirke resultatet i 2011. Endelig har den sportslige udvikling efter sommerferien, med den skuffende start på Superligasæsonen 2011/12, de manglende resultater i Europa League kvalifikationen, samt udskiftningen af det meste af trænerteamet haft en negativ indvirkning på resultatet for 2011.

I behandlingen af klageskriftet fra Spillerforeningen vedrørende feriepengesagen er der ikke fremkommet nye oplysninger, som giver Brøndby IF anledning til at ændre ved tidligere udmeldinger.

Brøndby IF har på baggrund af de dårlige regnskabsmæssige resultater besluttet at gennemføre en række omkostningsbesparende foranstaltninger for at styrke indtjeningen:

- Der vil blive gennemført en reduktion i bemanningen i administrationen, svarende til ca. 25% af medarbejderne i de administrative afdelinger.
- En række projekter som ikke direkte relaterer sig til Superligaholdet udsættes.
- I den sportslige afdeling forventes der besparelser på ca. 15% i løbet af 2012.



- Samlet forventes der i 2012 besparelser for ca. 20 mio. kr.
- Herudover forventes afskrivninger m.m. at blive reduceret med ca. 5 mio. kr. i løbet af 2012.
- Der foretages en række driftsmæssige optimeringer i både Brøndby IF og Brøndby Food&Mind A/S, herunder sammenlægning af en række funktioner, hvilket vil have en positiv påvirkning i løbet af 2012.

På baggrund af ovenstående tiltag, forventes der et væsentligt forbedret resultat i 2012 i forhold til 2011. Indregnet i forventningerne til 2012 er følgende:

- Der forventes en slutplacering i top 6 i Superligaen i sæsonen 2011/2012.
- Der forventes en placering mellem de 3-4 bedste i Superligaen i efteråret 2012.
- Der er ikke indregnet Europa Cup deltagelse i 2012.
- Der er i 2012 ikke indregnet en gevinst ved salg af den del af Gildhøj Centret som Brøndby IF ejer.
- Der er ikke indregnet gevinst ved salg af spillere i 2012.



Kommentarer til den sportslige udvikling

Brøndby IF har i efterårssæsonens første 15 kampe i Superligaen opnået 3 sejre, 5 uafgjorte og 7 nederlag, hvilket giver Brøndby IF en utilfredsstillende placering som nr. 10 i Superligaen.

I Europa League kvalifikationen tabte Brøndby IF skuffende i 3. kvalifikationsrunde mod SV Ried.

Brøndby IF ændrede primo september på trænerteamet, således at Bent Christensen Arensøe blev ny assistentræner, mens Ahron Thode blev ny fysisk træner.

Oversigt over ændringer i A-truppen 1. januar 2011 – 18. november 2011

Tilgange:		Afgange:	
Mikkel Thygesen	FC Midtjylland	Alexander Farnerud	Young Boys
Mathias Gehrt	Egne rækker	Stefan Gislason	Lillestrøm SK
Femi Ajilore	FC Groningen (leje)	Daniel Wass	Benfica
Oke Akpoveta	Warri Wolves FC	Pierre Kanstrup	Brønshøj
Dennis Rommedahl	Olympiakos	Ousman Jallow	Caykur Rizespor
		Mikkel Bischoff	Lyngby BK
		Remco van der Schaaf	Burnley FC (retur, leje)
		Stephan Andersen	Evian Thonon Gaillard FC
		Bruno Fressato Cardoso	Corinthians Paranaense (retur, leje)
		Nicolaj Agger	Djurgården (leje)

Begivenheder efter delårsperiodens udløb

Brøndby IF besluttede den 24. oktober at ophæve samarbejdet med Henrik Jensen. I samme ombæring blev Aurelijus Skarbalius udnævnt til ny cheftræner, foreløbigt frem til 31. december 2011.



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. januar – 30. september 2011 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S og datterselskaber.

Delårsrapporten, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af Brøndby IF koncernens aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 30. september 2011 samt af resultatet af Brøndby IF's aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar – 30. september 2011.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i Brøndby IF koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af Brøndby IF's finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som Brøndby IF står overfor.

Direktion

Jan Lockhart
Administrerende direktør

Bestyrelse

Per Bjerregaard
Formand

Benny Winther
Næstformand

Finn Andersen

Tommy Håkansson

Bjarne Jensen

Sten Lerche

Johnny Nederskov Nielsen



Totalindkomstopgørelse

tkr.	3. kvartal 2011	3. kvartal 2010	1/1 - 30/9 2011	1/1 - 30/9 2010	2010
Indtægter					
Nettoomsætning	38.545	51.786	113.385	138.637	179.909
Indtægter i alt	38.545	51.786	113.385	138.637	179.909
Omkostninger					
Eksterne omkostninger	18.517	21.707	47.599	50.197	62.327
Personaleomkostninger	22.168	22.371	66.855	72.474	101.938
Afskrivninger	4.965	4.539	14.102	14.614	19.776
Omkostninger i alt	45.650	48.617	128.556	137.284	184.041
Resultat før transferaktiviteter, fin. poster og skat	-7.105	3.168	-15.171	1.353	-4.132
Transferaktiviteter					
Resultat af transferaktiviteter	235	-3.721	-3.198	-8.153	-22.496
Transferaktiviteter i alt	235	-3.721	-3.198	-8.153	-22.496
Resultat før finansielle poster og skat	-6.870	-553	-18.369	-6.801	-26.628
Finansielle poster					
Finansielle indtægter	82	14	465	36	48
Finansielle omkostninger	1.380	1.651	4.808	6.236	8.340
Finansielle poster i alt	-1.298	-1.637	-4.343	-6.200	-8.292
Resultat før skat	-8.168	-2.190	-22.712	-13.001	-34.920
Skat af ordinært resultat	0	548	0	3.250	2.741
Periodens resultat	-8.168	-1.642	-22.712	-9.751	-32.179
Fordeles således:					
Aktionærerne i Brøndbyernes IF Fodbold A/S	-8.168	-1.494	-22.712	-9.319	-32.179
Minoritetsinteresser	0	-148	0	-432	0
	-8.168	-1.642	-22.712	-9.751	-32.179
Anden totalindkomst:					
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-3.113	-677	-2.599	-3.247	-809
Skat af anden totalindkomst	778	169	650	812	202
Anden totalindkomst efter skat	-2.335	-507	-1.949	-2.435	-607
Totalindkomst i alt	-10.503	-2.150	-24.661	-12.186	-32.786
Resultat pr. aktie					
Resultat pr. aktie (EPS)	-1,4	-0,3	-4,0	-1,6	-5,7
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	-1,4	-0,3	-4,0	-1,6	-5,7



tkr.	September 2011	September 2010	2010
AKTIVER			
Langfristede aktiver			
Immaterielle aktiver			
Kontraktrettigheder, spillere	18.554	39.281	25.456
Andre rettigheder	2.063	2.415	2.326
Immaterielle aktiver i alt	20.617	41.696	27.782
Materielle aktiver			
Grunde og bygninger	379.665	425.002	392.673
Driftsmateriel og inventar	10.302	13.328	12.311
Materielle aktiver i alt	389.967	438.330	404.984
Udskudt skat	60	1.179	60
Langfristede aktiver i alt	410.644	481.205	432.826
Kortfristede aktiver			
Varebeholdninger	4.625	5.458	4.081
Tilgodehavender	73.535	101.300	99.051
Periodeafgrænsningsposter	375	2.005	1.928
Værdipapirer	120	113	120
Likvide beholdninger	1.187	1.441	380
	79.842	110.317	105.560
Aktiver bestemt for salg	29.377	0	27.258
Kortfristede aktiver i alt	109.219	110.317	132.818
AKTIVER I ALT	519.863	591.522	565.644
PASSIVER			
Egenkapital			
Aktiekapital	113.000	113.000	113.000
Reserve for sikringstransaktioner	-3.922	-3.801	-1.973
Overført resultat	232.405	278.279	255.117
Aktionærerne i Brøndbyernes IF Fodbold A/S andel af egenkapitalen	341.483	387.478	366.144
Minoritetsinteresser	0	-734	0
Egenkapital i alt	341.483	386.744	366.144
Forpligtelser			
Langfristede forpligtelser			
Udskudt skat	0	0	0
Kreditinstitutter	88.463	98.457	95.602
Langfristede forpligtelser i alt	88.463	98.457	95.602
Kortfristede forpligtelser			
Kreditinstitutter	9.494	17.827	15.878
Bankgæld	30.016	23.505	37.030
Gæld til tilknyttede virksomheder	500	0	500
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	40.112	42.641	43.782
Periodeafgrænsningsposter	9.795	22.348	6.708
Kortfristede forpligtelser i alt	89.917	106.321	103.898
Forpligtelser i alt	178.380	204.778	199.500
PASSIVER I ALT	519.863	591.522	565.644



Egenkapitalopgørelse

tkr.	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2010	113.000	-1.366	287.598	399.232	-302	398.930
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo	0	-5.068	0	-5.068	0	-5.068
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	1.822	0	1.822	0	1.822
Skat af anden totalindkomst	0	812	0	812	0	812
Anden totalindkomst efter skat	0	-2.434	0	-2.434	0	-2.434
Årets resultat	0	0	-9.319	-9.319	-432	-9.751
Totalindkomst i alt	0	-2.434	-9.319	-11.753	-432	-12.185
Egenkapitalbevægelser i alt	0	-2.434	-9.319	-11.753	-432	-12.185
Egenkapital 30. september 2010	113.000	-3.800	278.279	387.479	-734	386.745
Egenkapital 1. januar 2011	113.000	-1.973	255.117	366.144	0	366.144
Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo	0	-5.230	0	-5.230	0	-5.230
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	2.631	0	2.631	0	2.631
Skat af anden totalindkomst	0	650	0	650	0	650
Anden totalindkomst efter skat	0	-1.949	0	-1.949	0	-1.949
Årets resultat	0	0	-22.712	-22.712	0	-22.712
Totalindkomst i alt	0	-1.949	-22.712	-24.661	0	-24.661
Egenkapitalbevægelser i alt	0	-1.949	-22.712	-24.661	0	-24.661
Egenkapital 30. september 2011	113.000	-3.922	232.405	341.483	0	341.483



Pengestrømsopgørelse

tkr.	1/1 - 30/9 2011	1/1 - 30/9 2010	2010
Resultat før skat	-22.712	1.353	-34.920
<i>Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:</i>			
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer	17.312	14.614	51.769
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital	-5.400	15.967	16.849
Ændring i driftskapital	28.541	14.419	506
Pengestrøm fra primær drift	23.141	30.386	17.355
Renteindtægter, indbetalt	94	36	41
Renteomkostninger, betalt	-4.646	-5.292	-8.339
Pengestrøm fra driftsaktivitet	18.589	25.130	9.057
Køb af immaterielle aktiver	-8.087	-1.205	-1.205
Salg af immaterielle aktiver	11.832	9.749	17.591
Køb/salg af materielle aktiver	-990	-666	-2.218
Pengestrøm til investeringsaktivitet	2.755	7.878	14.168
<i>Fremmedfinansiering:</i>			
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-20.537	-32.876	-24.154
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-20.537	-32.876	-24.154
Periodens pengestrøm	807	132	-929
Likvide beholdninger, primo	380	1.309	1.309
Likvide beholdninger, ultimo	1.187	1.441	380

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens poster der direkte kan udledes af rapportens øvrige afsnit.



Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til årsrapporten for 2010, hvortil der henvises. Årsrapporten for 2010 indeholder den fulde beskrivelse af anvendt regnskabspraksis.

2 Skøn og estimater

Udarbejdelsen af delårsrapporter kræver, at ledelsen foretager regnskabsmæssige skøn og estimater, som påvirker anvendelsen af regnskabspraksis og indregnede aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger. Faktiske resultater kan afvige fra disse skøn.

De væsentlige skøn, som ledelsen foretager ved anvendelsen af Brøndby IF's regnskabspraksis, og den væsentlige skønsmæssige usikkerhed forbundet hermed er de samme ved udarbejdelsen af den sammendragne delårsrapport som ved udarbejdelsen af årsrapporten pr. 31. december 2010.

tkr.	3. kvartal 2011	3. kvartal 2010	1/1-30/9 2011	1/1 - 30/9 2010	2010
3 Nettoomsætning					
Entré-, TV- og præmieindtægter	9.896	14.644	27.203	32.311	39.847
Indtægter fra sponsorer	14.259	21.071	44.673	67.427	89.425
F&B og arrangementer m.v.	4.777	6.002	14.603	14.556	16.880
Udlejning erhvervsejendom m.v.	1.633	1.748	6.054	4.811	6.563
Merchandise m.v.	2.252	3.562	5.009	6.932	10.320
Brøndby Food&Mind	5.054	3.833	14.579	10.334	14.184
Andre indtægter	674	926	1.264	2.266	2.690
Nettoomsætning i alt	38.545	51.786	113.385	138.637	179.909