

**BRØNDBYERNES IF FODBOLD A/S**

**Årsrapport 2000**

**23. regnskabsår**

# Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	2
Hovedtal og nøgletal	3-4
Årsberetning	5
Ledelsens regnskabspåtegning	17
Revisionspåtegning	18
Anvendt regnskabspraksis	19
Resultatopgørelse	23
Balance 31.december	24-25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27-31
Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre danske aktieselskaber	32

## Selskabsoplysninger

Brøndbyernes IF Fodbold A/S  
Brøndby Stadion 30  
2605 Brøndby

CVR. nr. 83 93 34 10  
tlf. 4363 0810, fax 4343 2627  
www.brondby.com  
e-mail: info@brondby-if.dk

### Bestyrelse

Advokat Ole Borch (Formand)  
Halchef Finn Andersen  
Adm. direktør Glenn Bigum  
Adm. direktør Per Bjerregaard  
Overlærer Carsten Sørensen  
Adm. direktør Benny Winther

### Direktion

Per Bjerregaard (Administrerende)

### Revision

KPMG C.Jespersen, Statsautoriserede revisorer  
Mortensen & Beierholm, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

### Generalforsamling

Ordinær Generalforsamling afholdes den 18. april 2001 kl. 16.00 i Vilfort Loungen, Brøndby Stadion, Brøndby Stadion 30, 2605 Brøndby.

## HOVEDTAL OG NØGLETAL

t.kr.	1996	1997	1998	1999	2000
<b>Indtægter i alt</b>	<b>59.821</b>	<b>68.377</b>	<b>90.618</b>	<b>57.732</b>	<b>69.728</b>
Afskrivninger	4.167	3.371	2.617	5.695	3.799
Øvrige udgifter	44.508	52.858	65.102	57.504	65.051
<b>Resultat før transfer &amp; fin. poster</b>	<b>11.146</b>	<b>12.148</b>	<b>22.899</b>	<b>-5.467</b>	<b>878</b>
Transfer	11.215	17.025	-1.861	45.366	-870
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>22.361</b>	<b>29.173</b>	<b>21.038</b>	<b>39.899</b>	<b>8</b>
Finansielle poster	-1.488	-877	-387	938	256
<b>Ordinært resultat</b>	<b>20.873</b>	<b>28.296</b>	<b>20.651</b>	<b>40.837</b>	<b>264</b>
Ekstraordinære poster	-749	0	0	0	0
Skat	0	5.025	6.892	12.768	-173
<b>Resultat efter skat</b>	<b>20.124</b>	<b>23.271</b>	<b>13.759</b>	<b>28.069</b>	<b>437</b>
Immaterielle anlægsaktiver	831	278	13.737	44.619	31.697
Materielle anlægsaktiver	98.876	99.875	111.406	185.105	400.599
Finansielle anlægsaktiver	2.217	0	0	0	0
Værdipapirer	10	1.259	1.259	873	460
Andre omsætningsaktiver	34.508	60.599	131.680	67.783	28.439
<b>Aktiver i alt</b>	<b>136.442</b>	<b>162.011</b>	<b>258.082</b>	<b>298.380</b>	<b>461.195</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>-95.187</b>	<b>112.271</b>	<b>209.637</b>	<b>234.437</b>	<b>235.631</b>
<b>Hensættelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.213</b>	<b>1.857</b>	<b>1.506</b>
Ansvarlig lånekapital, langfristet	179.930	0	0	0	0
Langfristet gæld	34.582	31.725	27.025	38.858	130.109
Kortfristet gæld	17.117	18.015	20.207	23.228	93.949
<b>Gæld i alt</b>	<b>231.629</b>	<b>49.740</b>	<b>47.232</b>	<b>62.086</b>	<b>224.058</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>136.442</b>	<b>162.011</b>	<b>258.082</b>	<b>298.380</b>	<b>461.195</b>
Gennemsnitligt antal ansatte	44	48	53	59	60
Investering i materielle anlægsaktiver	8.488	6.716	19.051	79.284	224.348

## HOVEDTAL OG NØGLETAL

tkr.	1996	1997	1998	1999	2000
<b>Gennemsnitlig antal aktier a 20 kr.</b>	<b>1.200.000</b>	<b>2.016.685</b>	<b>2.607.400</b>	<b>3.200.000</b>	<b>3.200.000</b>
<b>Overskudsgrad</b>	<b>29,6%</b>	<b>33,4%</b>	<b>22,7%</b>	<b>35,5%</b>	<b>0,01%</b>
<b>Afkastningsgrad 1</b>	<b>20,1%</b>	<b>25,7%</b>	<b>16,9%</b>	<b>19,8%</b>	<b>0,0%</b>
<b>Resultat pr aktie a 20 kr. (EPS)</b>	<b>14,1</b>	<b>11,5</b>	<b>5,3</b>	<b>8,8</b>	<b>0,1</b>
<b>Udbytte pr. aktie a 20 kr.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Indre værdi pr aktie a 20 kr., Ultimo</b>	<b>-79</b>	<b>45</b>	<b>66</b>	<b>73</b>	<b>74</b>
<b>Børskurs pr. aktie a 20 kr., Ultimo</b>	<b>40</b>	<b>85</b>	<b>115</b>	<b>93</b>	<b>67</b>
<b>Egenkapital andel</b>	<b>-69,8%</b>	<b>69,3%</b>	<b>80,9%</b>	<b>78,6%</b>	<b>51,1%</b>

### Beregning af nøgletal:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Indtægter i alt inkl. transfer}}$
Afkastningsgrad 1	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gns. Operative aktiver}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gns. antal aktier}}$
Udbytte pr. aktie	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi ultimo	$\frac{\text{Egenkapital ultimo}}{\text{Antal aktier ultimo}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

# Årsberetning

## Kort fortalt

Året 2000 var på mange måder et vanskeligt år for selskabet. Året blev præget af det meget store stadion byggeri, der har haft en økonomisk negativ virkning for selskabet, idet faciliteterne for tilskuere såvel som sponsorerne har været præget af byggeriet.

Dertil kom, at byggeriet blev forsinket og først er blevet færdigt i år. Åbningsarrangement af stadion kunne foretages den 22.oktober mod beregnet 14.august. Byggeriet var først helt færdigt i begyndelsen af 2001.

Disse forhold har haft betydning for entreindtægterne og sponsorindtægterne.

På den baggrund konstaterer bestyrelsen, at selskabet kom økonomisk godt ud af 2000 med et mindre overskud.

- Det gennemsnitlige tilskuertal til efterårets hjemmekampe i Faxe Kondi Ligaen blev på 10.384 mod 9.806 i 1999, en fremgang på 5,9%. De tilsvarende tal for foråret var en fremgang fra 11.915 i 1999 til 12.392 i 2000, en fremgang på 4% .
- Entre og TV indtægter steg med 44,1% fra 13,6 mio. kr. i 1999 til 19,6 mio. kr. i 2000.
- Sponsor- og reklameindtægterne steg med 13,8% fra 27,5 mio. kr. i 1999 til 31,3 mio. kr.
- Andre indtægter, der primært omfatter indtægter fra Brøndby Stadion og Gildhøj-Centret samt præmieindtægter steg med 13,9% fra 16,7 mio. kr. til 18,9 mio. kr.
- Nettotransferbeløbet incl. afskrivning spillere faldt fra 45,4 mio. kr. i 1999 til -870 t.kr i 2000.
- De samlede udgifter steg med 9,1% fra 63,2 mio. kr. i 1999 til 68,9 mio. kr. i 2000..
- Resultatet før transfers og finansielle poster er på + 878 t.kr i 2000 mod -5.467 t.kr i 1999.
- Årets resultat efter skat bliver på + 437 t.kr mod + 28.069 t.kr i 1999.

Udviklingen i selskabet må således betragtes som absolut positivt, selvom det som anført har været et vanskeligt år. Udviklingen i tallene viser klart, at selskabet er inde i en positiv udvikling på de primære indtægtskilder, og at denne positive udvikling sker under en samtidig kontrolleret udvikling i udgifterne.

Kun sportslig succes i form af Champions League deltagelse eller store transferindtægter kunne have medført et økonomisk resultat, der rent nominelt ville have vist et tilfredsstillende resultat.

Selvom årsresultatet, som det fremgår, er væsentligt lavere end i 1999, så er selskabets udvikling således positiv og bestyrelsen finder på den baggrund, at årets økonomiske resultat er tilfredsstillende, idet man specielt er tilfreds med, at selskabet er i færd med at gøre sig helt uafhængig af indtægter fra spillertransfers.

Selskabets forventninger til årsresultatet har været ”et encifret millionoverskud”. Det blev altså en anelse lavere.

Der blev forud for året 2000 foretaget store fremadrettede sportslige investeringer i internationalt erfarne trænere og nye erfarne skandinaviske spillere. Disse investeringer gav ikke helt de forventede sportslige resultater bl.a. som følge af en uheldig række af skader i spillerstaben gennem hele året. Sølvmedaljerne efter 2. pladsen i Faxe Kondi Ligaen må betragtes, som det forventelige, da vi ved forårets start var 6 point efter den senere Danmarksmester Herfølge.

De internationale resultater levede ikke op til forventningerne.

## De sportslige resultater

Ved forårets start var vi 6 point efter Herfølge, der senere også vandt Danmarksmesterskabet. Vi besejrede mestrene i de 2 indbyrdes kampe, men vi var ustabile specielt mod rækkens svageste hold. Derfor måtte vi ”nøjes” med sølvmedaljer efter en meget tæt opløbskamp, hvor vi sluttede 2 point efter Herfølge.

Slutstillingen i Faxe Kondi Liga'en 1999/2000:

	K	V	U	T	Mål	P
1.Herfølge	33	16	8	9	52-49	56
2.Brøndby IF	33	15	9	9	56-37	54
3.AB	33	14	10	9	52-35	52
4.Viborg	33	15	7	11	56-50	52
5.AaB	33	12	13	8	57-40	49
6.Silkeborg	33	13	10	10	49-33	49
7.Lyngby FC	33	14	5	14	51-55	47
8.FC København	33	12	8	13	44-37	44
9.OB	33	11	10	12	42-44	43
10.AGF	33	9	9	15	36-55	36
11.Vejle	33	7	11	15	38-68	32
12.Esbjerg	33	8	4	21	40-70	28

Med meget optimisme og et stort tilskuertal på over 16.000 på Brøndby Stadion startede forårssæsonen med brask og bram, men desværre levede holdet ikke op til forventningerne. Investeringen i

ny norsk træner samt 4 skandinaviske spillere havde virkeligt skærpet interessen for at komme til fodbold på Brøndby Stadion. Vi tabte den meget vigtige åbningskamp og hele foråret blev præget af denne skuffelse i form af meget svingende sportslige præstationer og resultater.

Selvom bl.a. sejrene over topholdet Herfølge en kort periode bragte os i spidsen af Faxe Kondi Ligaen, så blev det kampene mod rækkens bundhold, der blev afgørende for, at vi forud for forårets sidste kamp var i den situation, at vi skulle vinde mod AaB for at sikre os sølvmedaljerne.

Det lykkedes heldigvis, dermed var den vigtige adgangsbillet til efterårets internationale kampe også sikret.

Med sølvmedaljerne kom den samlede medaljehøst dermed op på 20 medaljesæt på 16 år. Heraf er de 15 sæt hentet i Liga'en ( 8 Guld, 5 Sølv og 2 Bronze) og 5 i Cup-turneringen ( 3 Guld og 2 Sølv). Denne medaljehøst er, inden for en så kort periode, suverænt den bedste i dansk fodbold.

I den løbende Faxe Kondi Liga kom vi meget dårligt fra start med kun 1 point efter de 2 første hjemmekampe mod AGF og OB. Men i løbet af efteråret kom spillet efterhånden til at fungere, som det fremgår af nedennævnte, så blev Champions League kvalifikationen mod Hamburger SV det spillemæssige vendepunkt. Efter de første 18 kampe var vi på 1. pladsen i Faxe Kondi Ligaen, dog kun et enkelt point foran Silkeborg.

I DBU's landspokalturnering måtte vi se os slået efter 2 tætte semifinaler mod turneringens senere vinder Viborg FF. Vi tabte på udebane med 0-1, men vandt returkampen i Brøndby med 1-0 omkampen sluttede 0-0. Semifinalen blev derefter afgjort på straffesparkskonkurrence og i den specialitet var jyderne bedst på dagen.

I den løbende DBU landspokalturnering, DONG Cup, slog vi i 5.runde FC København og skal nu i 6 runde møde sidste års vindere af turneringen Viborg på udebane.

Vor 2.plads i Faxe Kondi Ligaen gav adgang til kvalifikationskampe til Champions League. 1.runde mod det islandske mandskab KR Reykjavik. Kampene faldt i en periode, hvor vi bestemt ikke spillede op til vort bedste, men alligevel lykkedes det at vinde sammenlagt efter sejr på 3-1 hjemme og 0-0 på Island.

Dermed var vi kvalificeret til sidste og afgørende kvalifikationsrunde til Champions League. Vi trak den højst rangerede klub Hamburger SV . Dermed værst mulige modstander. Den første kamp i Brøndby blev et vendepunkt for os i efteråret. I hvert fald rent spillemæssigt. Vi spillede godt og til spillede os 4 meget store chancer, som dog alle blevet enten sendt forbi mål eller inden for rækkevidden af den dygtige tyske målmand. Sidst i kampen scorede tyskerne 2 mål til resultatet 0-2.

I returkampen i Hamburg spillede vi igen godt, men slutresultatet blev 0-0 og dermed var vi uden mulighed for deltagelse i Champions League i 2000.

Det blev i disse to kampe med al tydelighed understreget, at fodbold er et spil med meget små marginer.

Da vi var nået til sidste runde, havde vi sikret os ret til at deltage i UEFA Cup. Igen var lodtrækningen os særdeles ugunstig. NK Osijek fra Croatien blev modstanderen. Igen den stærkeste af de mulige modstandere. Så lodtrækningsheld var der ikke meget af i 2000.



Vi spillede meget nervøst i 1.halvleg af hjemmekampen. Kom bagud 0-1, men fik kæmpet os tilbage på 1-1, hvorpå en personlig fejl i vort forsvar på ny bragte croaterne foran. Vi kæmpede godt for at få bragt os tilbage i kampen, men det blev ikke til mere end nogle forsøg, der prellede af på stolperne. Vore bange anelser om, at vi dermed også var ude af billedet blev indfriet 14 dage senere, da vi spillede 0-0 i udekampen.

Det blev et "tamt" år for de danske hold i Europa Cup'en, og resultatet af de samlede anstrengelser blev, at Danmark rykkede ned på 18.pladsen på den internationale rangliste for klubhold. Det betyder bl.a., at kun eet dansk hold fremover har mulighed for at kvalificere sig til Champions League.

Der arbejdes stadigt ihærdigt og målrettet med talentarbejdet i Brøndby IF. Under ledelse af Kim Vilfort og Tom Køhlert arbejdes der på, at gøre vore egne spillere klar til de store opgaver på 1.holdet. Det er glædeligt at se, hvorledes man måned for måned kan konstatere, at den store indsats fører til positiv udvikling af de unge fodboldspillere. I gruppen af 18 årige spillere er vor nøgterne vurdering, at ikke mindre end 7 af spillerne p.t. vurderes til at have potentiale til at spille sig ind i vor trup af fuldtidsprofessionelle spillere. Det understreger at talentarbejdet er af høj kvalitet.. Den foreløbige konklusion af det arbejde, der blev intensiveret for ca. 3 år siden, er derfor, at meget tyder på, at de nærmeste 2-3 år vil brøndbyspillere af egen avl presse meget hårdt på til Superligatruppen. Det er sportsligt, men sandelig også af økonomiske årsager særdeles vigtigt for selskabet. Det er alt andet lige billigere at producere egne dygtige fodboldspillere end at skulle købe færdigt uddannede spillere i andre klubber. Dertil kommer, at det for fodboldfolk er selve sjælen i arbejdet i en fodboldklub at bidrage til at uddanne dygtige fodboldspillere.

Den overordnede strategi, med at investere i ældre spillere og samtidig intensivere udviklingen af egne talenter ser således indtil videre ud til at holde stik.

I 2000 blev Brøndby IF af DBU godkendt som én af de klubber, der indgår i projektet "Integreret Talent udvikling" Ansvarlig for dette projekt er vor assistent træner Lars Olsen i et tæt samarbejde med Kim Vilfort og Tom Køhlert.

## Spillertruppen pr 1. marts 2001

	Alder	Kampe/mål for Brøndby IF	Landskampe	
			A	U
<b>Målmænd:</b>				
Mogens Krogh	37	384/1	10	10
Morten Cramer	33	20/0	0	2
Kim Drejs	20	3/0	0	40
Casper Ankergrøn	21	0/0	0	3
<b>Forsvarspillere:</b>				
Allan Ravn Jensen	26	182/8	0	29
Kenneth Rasmussen	27	104/2	0	7
Per Nielsen	27	252/4	0	24
Dan Anton Johansen	21	59/0	0	0
Aurelijus Skarbalius	27	74/0	42*	0
Martin Smith	22	34/1	0	20
Allan Olesen	18	3/0	0	0
Joachim Bjerg	19	0/0	0	0
<b>Midtbanespillere:</b>				
Kim Daugaard	26	243/24	0	27
Mikkel Jensen	23	90/1	0	24
Rafal Niznik 1)				
Krister Nordin	26	26/1	0	6
Magnus Svensson	31	34/0	14**	0
Kenneth Larsen	19	0/0	0	30
Anders Rasmussen	19	9/1	0	30
Peter Foldgast	21	5/2	0	25
<b>Angribere:</b>				
Søren Krogh	23	34/0	0	13
Ruben Bagger	28	224/43	0	0
Peter Madsen	22	80/14	0	16
Peter Graulund	24	51/22	0	6
Oumar Barro	25	12/3	47***	0
Mattias Jonson	26	40/11	15**	15
Thomas Lindrup	24	104/8	0	3

\* på Litauens landshold

\*\* på Sveriges landshold

\*\*\* på Burkino Fasos landshold

1) er i foråret 2001 udlejet til Brønshøj

Der er i løbet af året sket en hel del ændringer i spillertruppen:

Vragel Da Silva er solgt til den tyske klub Ulm.

Martin Borre har ikke fået forlænget kontrakten og spiller nu i Køge

Roger Helland fik ikke forlænget sin kontrakt og er tilbage i norsk fodbold.  
Bent Christensen har indstillet karrieren på topplan og koncentrerer sig om sin civile uddannelse.  
Ole Bjur har indstillet karrieren på topplan og koncentrerer sig om sin civile uddannelse.  
Søren Colding blev solgt til den tyske klub Bochum.

Følgende nye spillere er kommet ind i truppen:

Joachim Bjerg  
Peter Foldgast  
Allan Olesen  
Kenneth Larsen  
Casper Ankergrøn

Ikke færre end 16 af de 27 spillere i truppen kommer fra Brøndby IF's ungdomsafdeling.

Ud over den nævnte trup af fuldtidsansatte spillere tæller spillerstaben 8 kontraktansatte unge seni-  
orspillere bl.a. U 20 landsholdsspillerne Michael Ribers og Baris Ozcan. Samt 16 spillere under 18  
år af hvilke en stor del er på de forskellige DBU årgangslandshold.

## **Brøndby Stadion**

Hele året 2000 blev præget af det store byggeri på Brøndby Stadion. Desværre viste det sig, at byg-  
geriet blev forsinket, således at det først var muligt at afvikle et åbningsarrangement den 22.oktober  
2000. Byggeriet var først færdigt i begyndelsen af 2001.

Åbningsarrangementet blev til gengæld en meget stor oplevelse for de mere end 28.000 tilskuere og  
aktørerne på banen. Forkampen var ren nostalgi med revancheopgør mellem Skagen IK og Brøndby  
IF årgang 1989. Efter indmarch af mere end 1000 aktive fra amatørklubben og en imponerende Tifo  
arrangeret af Brøndby Support kom hovedkampen.

Det blev en bragende fodboldkamp. Først 2-0 til Brøndby, men AB fik udlignet inden Brøndbyspil-  
lerne lukkede og slukkede med yderligere 2 mål til slutresultatet 4-2 til Brøndby IF og dermed det  
åbningsresultat alle i Brøndby IF havde håbet på.

Forsinkelsen af byggeriet var naturligvis meget frustrerende for alle. Det var af betydning for publi-  
kum og sponsorer, og forsinkelsen vanskeliggjorde naturligvis salget af nye sponsorater, idet vi først  
havde faciliteter til sponsorerne sidst i oktober, da turneringen nærmede sig sin afslutning  
Som sædvanligt, fristes man til at sige, tog Brøndby IF's sponsorer forsinkelsen med ro sandsynlig-  
vis i bevidstheden om, at vi var dem der var mest kede af, at det trak ud med de nye faciliteter til  
sponsorerne.

Brøndby Stadion tager i dag 31.500 tilskuere til de hjemlige kampe, idet vi har valgt at bevare de  
nedre tribuner på Steff Houlberg tribunen og Faxe tribunen som ståpladser. Til internationale kampe  
tager stadion 26.500 tilskuere

Sikkerheden på Brøndby Stadion er meget høj. Tømnings tiden gennem de 32 trappetårne er meget  
lav, alle pladser på stadion er video overvåget og komforten på de enkelt sæder er meget stor, idet

pladsen til den enkelte tilskuer i forhold til sidemanden og rækken foran er større en sædvanlig på danske stadions.

Sponsorfaciliteterne omfatter 2 store lounges og 3 mindre loger hvor den største tager 150 personer og de mindre hver ca. 45 personer. Totalt kan faciliteterne servicere ca. 1500 personer og såfremt alle er siddende, da ca. 1100 spisende personer, heraf 510 på øverste etage.

Selvom Brøndby Stadion blev forsinket nåede vi dog allerede at konstatere faciliteternes anvendelighed til andre formål i løbet af november og december måned, hvor mere end 1500 gæster deltog i "ikke fodbold" arrangementer, som seminarer, udstillinger, julefrokoster etc.

De samlede omkostninger til opførelsen af det nye Brøndby Stadion blev på 270 mio. kr..

## **Den økonomiske vurdering**

Årets resultat efter skat udgør 437 t.kr.

Selskabets ledelse havde – jvf. tidligere Fondsbørsmeddelelser – forventet et resultat på et en cifret millionoverskud. Resultatet blev altså marginalt lavere end forventet.

Af flere forskellige årsager har det været et vanskeligt år for Brøndby IF rent økonomisk. Først og fremmest som følge af stadionbyggeriet, der har haft en begrænsende effekt på indtægtsmulighederne. Transferdebatten, der har stået på gennem det meste af året har ligeledes haft en negativ effekt på udenlandske klubbers ønske om dels at købe spillere og dels at betale en god pris for spillerne. Transferindtægterne ligger da også en anelse under de gennemsnitlige transferindtægter de senere år i Brøndby IF.

Det skal understreges, at det regnskabsmæssige resultat inden transfers er positivt. Det har i de senere år været selskabets klare målsætning at være helt uafhængig af transferindtægter. I denne sammenhæng skal man bl.a. se den store investering i forbedring af faciliteterne for publikum og sponsorer på Brøndby Stadion.

Der er stor fremgang i Entre- og TV indtægter fra 13,6 mio. kr. til 19,6 mio. kr. selvom faciliteterne på Brøndby Stadion som bekendt ikke har været tilfredsstillende før sent på året.

Sponsorindtægterne viser ligeledes en af samme årsag bemærkelsesværdig fremgang fra 27,5 mio.kr i 1999 til 31,3 mio. kr. i 2000

Posten "Andre indtægter", der primært omfatter indtægter fra Brøndby Stadion og GildhøjCentret har vist en fremgang, der pga. forsinkelsen af stadionbyggeriet er mindre end forventet.

Den samlede stigning i de primære indtægter på 12,0 mio. kr. fra 57,7 mio. kr. til 69,7 mio. kr. svarer til en stigning på 20,8% modsvares af tilsvarende stigning i udgifterne på 6,3 mio. kr. svarende til en procentuel stigning på 9,9 %.

Bestyrelsen konstaterer således med tilfredshed, at selskabet trods vanskelige forhold gennem det meste af regnskabsåret er inde i en økonomisk positiv udvikling.

Traditionelt inddeles indtægterne i professionel fodbold i 4 hovedgrupper:

- Entreindtægter (i Brøndby IF incl. TV indtægter)
- Sponsor- og reklameindtægter
- Transferindtægter
- Andre indtægter incl. præmier

De 3 førstnævnte følger i reglen de sportslige resultater ret nøje.

Udviklingen i de primære indtægtskilder:

	1996	1997	1998	1999	2000
<i>Entre- og TV-indtægter</i>	19.666	23.505	47.818	13.629	19.561
<i>Sponsor/Reklameindtægter</i>	21.717	26.729	27.615	27.451	31.285
<i>Transferindtægter</i>	15.630	18.922	2.226	54.647	15.712
<i>Andre indtægter incl.præmier</i>	18.438	18.143	15.185	16.652	18.882

## Entreindtægter & TV indtægter

Rent tilskuermæssigt var året naturligvis også præget af stadion byggeriet, men høje tilskuertal sidst på året rettede dog op på de gennemsnitlige tilskuertal på hjemmebane.

Tilskuerstatistikkerne ser således ud:

### Hjemme

Forår	1999: 95.322 Gnst. Pr. kamp:11.915	2000: 99.132 Gnst. Pr. kamp:12.392
Efterår	1999: 88.258 Gnst. Pr. kamp: 9.806	2000: 103.838 Gnst. Pr. kamp:10.384

### Ude:

Forår:	1999: 88.832 Gnst. Pr. kamp:11.104	2000: 45.498 Gnst. Pr. kamp: 6.500
Efterår:	1999: 92.634 Gnst. Pr. kamp: 10.293	2000: 79.236 Gnst. Pr.kamp: 8.804

Brøndby IF er fortsat det hold i Danmark, der samler flest tilskuere på udebane betinget i primært, at vi kan glæde os over en landsdækkende opbakning fra lokale fans, men også, at Brøndby IF's fans fra Københavnsområdet er meget trofaste, når det gælder at følge holdet på udebane.

Det er bestyrelsens forventning, at ombygningen af Brøndby Stadion allerede i 2001 vil medføre en kraftig stigning i tilskuertallene til de hjemlige kampe.

## **Sponsor/ Reklameindtægter**

Som allerede tidligere nævnt medførte forsinkelse af færdiggørelsen af stadion i 2000 at mulighederne for at øge sponsorindtægterne ikke blev som forventet. Alligevel er der opnået en fremgang på sponsorindtægterne på 3,8 mio. kr. fra 27,5 mio. kr. i 1999 til 31,3 mio. kr. i 2000. Den største sponsor/reklameindtægt i selskabets historie.

Dette resultat må betragtes som særdeles tilfredsindstillende på baggrund af de muligheder, der rent faktisk har været for at øge sponsorindtægterne.

Der skal bemærkes, at der har været en kraftig stigning i de tilsvarende sponsorudgifter på 3,7 mio. kr. Forklaringen på denne kraftige stigning er dels, at det har været dyrt ikke selv at have faciliteter til sponsorerne og dels, at vi da sponsorfaciliteterne stod klar hævdede kvaliteten på sponsorarrangementerne på Brøndby Stadion. Det samme har været gældende for de 3 udekamps arrangementer i Europa Cup turneringerne.

De nye faciliteter vil forbedre selskabets muligheder for at forøge sponsor indtægterne væsentligt. På grund af forsinkelsen af byggeriet har man dog også en forsinkelse i de opnåelige sponsorindtægter, idet en fremvisning af faciliteterne i forbindelse med et fodboldarrangement ofte er en vigtig brik i det løbende salgsarbejde.

## **Transferindtægter**

Efter rekord året 1999 rent transferindtægtsmæssigt har året 2000 ganske naturligt været præget af den løbende diskussion om transfersystemets fortsatte bevarelse efter at EU kommissionen har ønsket transfersystemet bragt fuldstændigt i overensstemmelse med Rom Traktaten.

De løbende forhandlinger mellem EU kommissionen og de internationale fodboldforbund FIFA og UEFA samt spillernes organisation FIFPRO har haft en negativ virkning på klubbernes ønske om at foretage spillerinvesteringer. Derved er transfermarkedet blevet påvirket i negativ retning.

Set på den baggrund er de transferindtægter, der er opnået i 2000 tilfredsstillende. Indtægterne hidrører primært fra salget af spillerne Vragel Da Silva og Søren Colding til henholdsvis Ulm og Bochum i Tyskland. Endvidere indgår regulering af transferindtægter fra tidligere handler, hvor selskabet først har vundet endelig i ret 2000.

## **Andre Indtægter**

Souvenirsalget fortsatte den faldende tendens fra ca. 4,8 mio. kr. i 1999 til 3,9 mio. kr. i 2000.

Det er dog fortsat forventningen, at den nye store souvenir shop på Brøndby Stadion vil vende den negative trend i 2001

Anvendeligheden af Brøndby Stadion til andre formål end fodboldkampe har allerede i 2000 medført stigning i disse indtægter.

## **GildhøjCentret**

Centret er fuldt udlejet. Selskabets tidligere administrationslokaler er således udlejet til ny lejer.

GildhøjCentret blev i løbet af året udvidet med 40 værelser for en samlet omkostning på ca. 12 mio. kr. I forbindelse med dette er hotel Brøndby Park blevet mere konkurrencedygtigt, og der er blevet udarbejdet en ny og for selskabet bedre lejekontrakt.

Driftsselskabet, der siden 1992 har stået for driften af Brøndby Park Hotel er blevet overtaget, af en større international hotelkoncern, således, at hotellet nu markedsføres under navnet Quality Hotel Brøndby Park.

## **Finansielle forhold**

Selskabets ledelse har valgt en konservativ og forsigtig strategi til afdækning af mulige finansielle risici – væsentligst den fremtidige udvikling i valutakurser og renteniveau. Dette er blandt andet kommet til udtryk ved, at lånerammen er optaget henholdsvis i DKK, EUR og CHF, hvilket sikrer stabile valutaforhold. Endvidere er lånerammen delvis fast forrentet og delvis variabelt forrentet. Efter at byggeriet af stadion er afsluttet, er der iværksat en omlægning af en del af den kortfristede gæld til langfristet gæld.

## **Egenkapital**

Udviklingen i selskabets egenkapital i 2000 har været fra en egenkapital på 234,4mio. kr. til en egenkapital på 235,6 mio. kr. ved årets afslutning. Der er foretaget salg af egne aktier på 757 tkr. i årets løb. Denne indtægt er i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis ført over egenkapitalen.

## **Resultatdisponering**

Årets resultat 437 tkr. foreslås overført til næste år.

## Forventninger til 2001

**De sportslige forventninger** er som vanligt store. Det første år med vor nye træner og 3 dygtige svenske fodboldspillere er forløbet godt. Det er vore forventninger, at den maksimale effekt af disse indsats i 2000 vil vise sig i løbet af 2001. I den aktuelle Faxe Kondi Liga er Brøndby IF, i lighed med tidligere år, helt med fremme i kampen om danmarksmesterskabet. I DBU's landspokalturnering, DONG Cup er vi i kvartfinalen, hvor der ganske vist venter en vanskelig opgave i form af sidste års pokalvindere Viborg på udebane, men muligheden for såvel succes i FaxeKondi Ligaen som DONG Cup er til stede.

Gode resultater i de hjemlige turneringer giver som bekendt adgang til de internationale turneringer. På dette felt er det fortsat selskabet målsætning inden for de nærmeste år at medvirke til at dokumentere, at danske hold kan leve op til de internationale resultater den norske klub Rosenborg har præsteret i de senere år.

**De økonomiske forventninger** til året er forholdsvis beskedne. I lighed med sidste år budgetteres med et overskud før skat på et encifret millionbeløb. Igen må forsinkelsen af færdiggørelse af stadion nævnes som en afgørende faktor, idet der som følge deraf ikke kan ventes fuld effekt på sponsorindtægterne før i 2002.

Dette dog under forudsætning af, at der ikke i 2001 opnås deltagelse i Champions League.

En sådan deltagelse vil medføre en resultatforbedring af størrelsesorden 15 - 20 mio. kr.

## Hændelser efter regnskabsåret udløb

Selskabet har lanceret en ny hjemmeside, der har fået en ualmindelig god modtagelse med ca. 150.000 ugentlige sideeksponeringer. Siden er blevet kaldt Danmarks bedste fodboldklub hjemmeside med en række fremtidsorienterede egenskaber, der skulle betyde i første omgang bedre og hurtigere kontakt med alle interessenter omkring selskabet. Her tænkes naturligvis på fans, der hungre efter information, men i ligeså høj grad pressen, aktionærer og andre interessenter.

På længere sigt i takt med hjemmesidens udvikling og med forbedring i de elektroniske muligheder er det forventningerne, at hjemmesiden vil kunne blive en ikke uvæsentlig kilde til indtægter for selskabet

Der er desuden indgået aftale med en af klubbens sponsorer Bosch om opstilling af Storskærm på Brøndby Stadion i forbindelse med fodboldkampene. Aftalen er en lejeaftale fordelagtig for begge parter. I første omgang vil skærmen blive anvendt i forbindelse med hjemmekampene, men på sigt er det forventningen at store udekampe vil kunne transmitteres til Brøndby IF's hjemmepublikum. Storskærmen er indtil videre den eneste i dansk fodbold og må betragtes som et yderligere aktiv og tilbud for publikum på Brøndby Stadion.

Forhandlingerne mellem EU og fodboldorganisationerne FIFA og UEFA blev afsluttet primo marts 2001. I forhold til de scenarier, der har været anset for mulige, kan man konstatere, at det opnåede forhandlingsresultat er godt for dansk fodbold. Aftalen vil betyde, at danske fodboldklubber i fremtiden vil kunne opnå betydelige transferindtægter. På et enkelt område er forholdene endda blevet bedre, idet det er blevet anerkendt, at klubber med et stort ungdomsarbejde skal tilgodeses i fremtidige transfers. Klubber, der har bidraget til en spillers fodbold udvikling honoreres, såfremt spilleren senere bliver professionel. Umiddelbart vil denne "uddannelsespakke" dog ikke få betydning i



dansk fodbold idet den gældende overenskomst mellem Divisionsforeningen og Spillerforeningen fastslår, at spilleren er fri efter kontraktens udløb.

## **Meddelelser til Københavns Fondsbørs efter aflæggelse af 1999 regnskabet :**

29. februar 2000:	Generalforsamlingsmeddelelse.
13. marts 2000:	Årsregnskab.
23. marts 2000:	Meddelelse om leje af fodboldspilleren Stig Inge Bjørnebye.
10. april 2000:	Årsregnskab godkendt på generalforsamling
28. april 2000:	Meddelelse om leje af fodboldspilleren Peter Møller.
09. maj 2000:	Meddelelse om køb af fodboldspilleren Casper Ankergrøn.
05. juni 2000:	Meddelelse om salg af fodboldspilleren Vragel Da Silva.
21. juli 2000:	Halvårsmeddelelse.
07. august 2000:	Halvårsrapport.
22. december 2000:	Meddelelse om salg af fodboldspilleren Søren Colding.
06. marts 2001:	Meddelelse om offentliggørelse af selskabets årsregnskab.

## **Regnskabsmeddelelser vedrørende året 2001**

Regnskabsmeddelelse vedrørende 1.halvår 2001 forventes offentliggjort i uge 32

Regnskabsmeddelelse vedrørende året 2001 forventes offentliggjort i uge 13 2002.

Selskabet har indtil videre besluttet ikke at offentliggøre kvartalsrapporter for henholdsvis 1.kvartal og 3.kvartal.

## **Aktionærforhold**

Kursudviklingen for børsnoterede fodbold aktier har i 2000 generelt været nedadgående – hvilket også har været gældende for Brøndby IF's aktier. Disse har dog haft en mindre kursnedgang end de øvrige fodboldaktiers gennemsnitlige kursnedgang i 2000.

Kursen på Brøndby IF's aktier er stigende i de første måneder af 2001.

I løbet af 2000 steg antallet af navnenoterede aktionærer fra ca. 9700 til ca. 11.000. Derved en stigning på ca. 6500 navnenoterede aktionærer i løbet af de 3 seneste regnskabsår.

Brøndbyernes IF Fodbold Fond, Brøndby Stadion 26, 2605 Brøndby  
og  
Codan Forsikring  
ejer hver mere end 5% af aktiekapitalen.

## Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og vedtaget årsberetning og årsregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter gældende regnskabsbestemmelser. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at regnskabet giver et retvisende billede.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby den 23. marts 2001

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Per Bjerregaard  
adm.direktør

Brøndby den 23.marts 2001

Bestyrelse

\_\_\_\_\_  
Ole Borch  
formand

\_\_\_\_\_  
Finn Andersen

\_\_\_\_\_  
Glenn Bigum

\_\_\_\_\_  
Per Bjerregaard

\_\_\_\_\_  
Carsten Sørensen

\_\_\_\_\_  
Benny Winther

## Revisionspåtegning

Vi har revideret det af ledelsen aflagte årsregnskab for 2000 for Brøndbyernes IF Fodbold A/S.

### Den udførte revision

Vi har tilrettelagt og udført revisionen i overensstemmelse med almindeligt anerkendte danske revisionsprincipper med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at årsregnskabet er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i årsregnskabet anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den anvendte regnskabspraksis og de regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om årsregnskabets informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den danske lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen, og at det giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

København, den 23. marts 2001

KPMG C.Jespersen

Mortensen & Beierholm  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Knud Plenge  
*statsaut.revisor*

Per Lund  
*statsaut.revisor*

Jan Chr.Nielsen  
*statsaut.revisor*

Jan Molin  
*statsaut.revisor*

## Anvendt Regnskabspraksis

Årsregnskabet for 2000 er udarbejdet i overensstemmelse med bestemmelserne i årsregnskabsloven og gældende danske regnskabsvejledninger samt de krav, der af Københavns Fondsbørs stilles til regnskabsaflæggelse i danske børsnoterede selskaber.

Den anvendte regnskabspraksis er ændret i forhold til året før, væsentligst vedrørende resultatopgørelsens opstillingsform, der er ændret således som meddelt i halvårsmeddelelsen til fondsbørsen pr. 30. juni 2000. Med henblik på at give et mere retvisende billede af selskabets aktiviteter er sket udskillelse af transferaktiviteter og herunder afskrivninger på spillere. Sammenligningstal er ændret i overensstemmelse hermed.

## Resultatopgørelsen

### Transferindtægter og – udgifter

Transferindtægter består af Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S andel af transfersummer for solgte spillere, herunder spillere, hvis licens er midlertidigt overdraget til andre klubber, før fradrag af eventuelle andre klubbers andele og salgsomkostninger.

Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferudgifter består af bogført værdi af solgte spillere med tillæg af salgsomkostninger og eventuelle andele af transfersummer til andre samt af udgifter vedrørende køb af spillere. I transfer indgår endvidere lejeindtægter og –udgifter vedrørende udlejede og lejede spillere.

### Andre indtægter

Andre indtægter består af lejeindtægter vedrørende GildhøjCentret samt indtægter fra salg af souvenirs, kiosksalg, salg fra boder m.v

### Andre udgifter

Andre udgifter består af ejendomsudgifter vedrørende GildhøjCentret samt vareforbrug m.v vedrørende salg af souvenirs, kiosksalg, salg fra boder m.v

### Skat

Årets aktuelle og udskudte skatter resultatføres bortset fra skat, der knytter sig til egenkapitalreguleringer, der reguleres på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat. Tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende skattebetalinger indgår i finansielle indtægter og udgifter på betalingstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver indregnes fuldt ud i balancen af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat indregnes på grundlag af de skatteregler og med den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når skatteforpligtelsen forventes udløst af aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

## **BALANCEN**

### **Deposita**

Deposita optages til nominel værdi.

### **Kontraktrettigheder, spillere**

Kontraktrettigheder optages til anskaffelsessummer med fradrag af afskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives over kontraktperioderne. Transfersummer under 100.000 kr. pr spiller udgiftsføres.

### **Andre rettigheder**

Andre rettigheder, som omfatter brugsret til spillerlicens og rettigheder til kioskdrift på Brøndby Stadion, optages til anskaffelsessummen med fradrag af afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over 10 år.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver optages til anskaffelsessum med fradrag af afskrivninger. Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

I kostprisen på igangværende projekter indgår udgifter til materialer, komponenter, underleverandører samt renter i byggeperioden. Der afskrives ikke på igangværende projekter.

De forventede brugstider er:

Grunde og bygninger	20- 50 år
Teknisk udstyr, driftsmateriel og inventar	5 - 10 år

Der afskrives ikke på igangværende projekter.

Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger er optaget til kostpriser beregnet efter FIFO-metoden. Ukurante varer nedskrives til nettorealiseringsværdi.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender er værdisat til den nominelle værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Egne aktier

Anskaffelses- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i overført overskud på anskaffelsestidspunktet. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

## Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursavancer og -tab medtages i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og udgifter.

## Værdipapirer

Værdipapirer, opført under omsætningsaktiver og som er børsnoterede, er værdiansat til anskaffelsessum eller officiel børskurs ultimo året, såfremt denne er lavere

Unoterede aktier værdiansættes til anskaffelsessum eller en eventuelt lavere værdi på balancedagen.

## Gæld

Gæld og forpligtelser optages til pålydende værdi.

## **PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets udgang.

### **Pengestrøm fra driften**

Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte og opgøres som nettoomsætning med fradrag af driftsudgifter og reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

Arbejdskapitalen omfatter omsætningsaktiver ekskl. likvider beholdninger, værdipapirer og kortfristet gæld ekskl. bankgæld, prioritetsgæld, skat og udbytte.

### **Pengestrøm til investeringer**

Pengestrømme til investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver.

Købesummer opgøres til anskaffelsesværdi. Salgssummer opgøres som salgspris med fradrag af handelsomkostninger.

### **Pengestrøm til finansiering**

Pengestrømme fra finansiering omfatter betaling til og fra aktionærer samt til optagelse af og afdrag på prioritetsgæld og anden langfristet og kortfristet gæld, der ikke indgår under arbejdskapitalen.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og realisable værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

## Resultatopgørelse

tkr	Note	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<b>Indtægter</b>			
Entre –og TV- indtægter		19.561	13.629
Sponsor- og reklameindtægter		31.285	27.451
Præmier		805	1.043
Andre indtægter		18.077	15.609
<b>Indtægter i alt</b>		<b>69.728</b>	<b>57.732</b>
<b>Udgifter</b>			
Kamp- og spilleromkostninger		7.289	6.255
Salgs-og reklameomkostninger		10.391	6.888
Administrationsomkostninger	1	4.929	4.663
Personaleudgifter	2	30.987	27.260
Afskrivninger	3	3.799	5.695
Andre udgifter		11.455	12.438
<b>Udgifter i alt</b>		<b>68.850</b>	<b>63.199</b>
<b>Resultat før transfer og finansielle poster</b>		<b>878</b>	<b>-5.467</b>
<b>Transfer</b>			
Transferindtægter		15.712	54.647
Transferudgifter		3.210	5.414
Afskrivning, spillere	3	13.372	3.867
<b>Transfer i alt</b>		<b>- 870</b>	<b>45.366</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>8</b>	<b>39.899</b>
<b>Finansielle poster</b>			
Finansielle indtægter	4	3.763	3.804
Finansielle udgifter	5	3.507	2.866
		<b>256</b>	<b>938</b>
<b>Resultat før skat</b>		<b>264</b>	<b>40.837</b>
Skat	6	-173	12.768
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>437</b>	<b>28.069</b>



**Balance 31. december**

tkr.	Note	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Deposita	7	191	110
Kontraktrettigheder, spillere	8	26.047	38.367
Andre rettigheder	9	5.459	6.142
		<b>31.697</b>	<b>44.619</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Igangværende projekter	10	293.827	68.758
Grunde og bygninger	11	96.710	107.351
Driftsmateriel og inventar	12	10.062	8.996
		<b>400.599</b>	<b>185.105</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>432.296</b>	<b>229.724</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Varebeholdninger, handelsvarer		636	350
		<b>636</b>	<b>350</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.794	4.613
Tilgodehavende selskabsskat		1.728	1.252
Andre tilgodehavender		15.635	27.653
Periodeafgrænsningsposter		219	1.359
		<b>23.376</b>	<b>34.877</b>
<b>Værdipapirer</b>			
Andre værdipapirer		460	873
		<b>460</b>	<b>873</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	16	<b>4.427</b>	<b>32.556</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>28.899</b>	<b>68.656</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>461.195</b>	<b>298.380</b>

**Balance 31. december**

tkr.	Note	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>	13		
Aktiekapital		64.000	64.000
Overkurs ved emission		71.582	71.582
Overført resultat		100.049	98.855
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>235.631</b>	<b>234.437</b>
<b>Hensættelser</b>			
Udskudt skat	6	1.506	1.857
		<b>1.506</b>	<b>1.857</b>
<b>Gæld</b>			
<b>Langfristet gæld</b>	14		
Kreditinstitutter	16	130.109	26.612
Anden gæld		0	12.246
		<b>130.109</b>	<b>38.858</b>
<b>Kortfristet gæld</b>			
Afdrag langfristet gæld		6.891	2.547
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.227	4.119
Anden gæld	16	14.669	11.817
Bankgæld		56.947	0
Periodeafgrænsningsposter		215	4.745
		<b>93.949</b>	<b>23.228</b>
<b>Gæld i alt</b>		<b>224.058</b>	<b>62.086</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>461.195</b>	<b>298.380</b>
<b>Eventualforpligtelser</b>	15		
<b>Pantsætninger m.v.</b>	16		
<b>Nærtstående parter</b>	17		

## Pengestrømsopgørelse

tkr.	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<b>Driftens likviditetsvirkning</b>		
Resultat før ekstraordinære poster og skat	264	40.837
Afskrivninger og nedskrivninger	18.182	9.985
Betalt selskabsskat	-654	-13.116
Ændringer i varebeholdninger og tilgodehavender	11.691	-21.890
Ændringer i kreditorer og anden gæld	9.430	3.773
	<b>38.913</b>	<b>19.589</b>
<b>Investerings likviditetsvirkning</b>		
Investering i/afhændelse af værdipapirer	757	-3.307
Investering i kontraktrettigheder, spillere	-1.650	-35.488
Investering i bygninger og stadionanlæg	-216.034	-78.122
Nettoinvestering i driftsmateriel og inventar	-2.576	-590
Investeringer i deposita	-81	56
	<b>-219.584</b>	<b>-117.451</b>
<b>Finansierings likviditetsvirkning</b>		
Ændring af gæld til kreditinstitut	107.841	-1.165
Ændring af bankgæld og anden langfristet gæld	44.701	12.247
	<b>152.542</b>	<b>11.082</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-28.129</b>	<b>-86.780</b>
Likvide beholdninger primo	32.556	119.336
<b>Likvide beholdninger ultimo</b>	<b>4.427</b>	<b>32.556</b>

## Noter

### 1 Administrationsomkostninger

Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer specificeres således:

	<u>Revision</u>	<u>Andet</u>	<u>I alt 2000</u>	<u>I alt 1999</u>
KPMG C.Jespersen	220	235	455	475
Mortensen & Beierholm Statsautoriseret Revi- sionsselskab	40	0	40	45
			<b>495</b>	<b>520</b>

Honorar for andre ydelser end revision vedrøre primært rådgivning af regnskabs- og skattemæssig karakter.

tkr.	<u>2000</u>	<u>1999</u>
------	-------------	-------------

### 2 Personaleudgifter

Gager og vederlag til medarbejdere	29.085	25.169
Vederlag til direktion	747	1.221
Bestyrelseshonorar	240	240
Andre udgifter	915	630
	<b>30.987</b>	<b>27.260</b>

I 2000 var der i gennemsnit beskæftiget 60 medarbejdere mod 59 i 1999. Pr. 31.december 2000 var der ansat 53 fodboldspillere (heraf 27 fuldtids) mod 56 (heraf 25 fuldtids) pr 31.deecember 1999.

### 3 Afskrivninger

Kontraktrettigheder, spillere	13.372	3.867
Andre rettigheder	683	683
Bygninger m.v.	1.606	2.042
Driftsmateriel og inventar	3.437	3.079
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-1.927	-109
	<b>17.171</b>	<b>9.562</b>

### 4 Finansielle indtægter

Rente- og udbytteindtægter	3.654	3.223
Kursgevinster	45	545
Rentegodtgørelse af overskydende skat	64	36
	<b>3.763</b>	<b>3.804</b>

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<b>5 Finansielle udgifter</b>		
Renteudgifter, prioritetsgæld	1.652	2.337
Rentetilæg vedrørende selskabsskat	0	0
Renteudgifter i øvrigt	227	106
Kurstab	1.628	423
	<b>3.507</b>	<b>2.866</b>
<b>6 Skat</b>		
Skat af årets resultat kan specificeres således:		
Skat af årets skattepligtige indkomst	0	12.455
Regulering af udskudt skat	351	644
Regulering vedrørende tidligere år	-178	-331
	<b>-173</b>	<b>12.768</b>
<b>Betalt skat i årets løb</b>		
A conto selskabsskat vedrørende 2000	1.728	
Refunderet selskabsskat for 1999	1.074	
<b>7 Deposita</b>		
Bogført værdi 1.januar	110	166
Årets tilgang	81	0
Årets afgang	0	56
<b>Bogført værdi 31.december</b>	<b>191</b>	<b>110</b>
<b>8 Kontraktrettigheder, spillere</b>		
Anskaffelsessum 1.januar	43.763	9.080
Årets tilgang	1.650	35.488
Årets afgang	-4.344	805
<b>Anskaffelsessum 31.december</b>	<b>41.069</b>	<b>43.763</b>
Afskrivninger 1.januar	5.396	2.334
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-3.746	-805
Årets afskrivninger	13.372	3.867
<b>Afskrivninger 31.december</b>	<b>15.022</b>	<b>5.396</b>
<b>Bogført værdi 31. december</b>	<b>26.047</b>	<b>38.367</b>
<b>9 Andre rettigheder</b>		
Anskaffelsessum 1. januar	6.825	6.825
Årets tilgang	0	0
Årets afgang	0	0
<b>Anskaffelsessum 31.december</b>	<b>6.825</b>	<b>6.825</b>
Afskrivning 1.januar	683	0
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0
Årets afskrivninger	683	683
<b>Afskrivninger 31.december</b>	<b>1.366</b>	<b>683</b>
<b>Bogført værdi 31.december</b>	<b>5.459</b>	<b>6.142</b>

**10 Igangværende projekter**

	Brøndby Stadion	Gildhøj- Centret
Anskaffelsessum 1 januar 2000	63.851	4.907
Årets tilgang	205.934	0
Årets afgang	0	0
Overført fra grunde & bygninger	24.042	4.907
<b>Anskaffelsessum 31.december 2000</b>	<b>293.827</b>	<b>0</b>

20001999**11 Grunde og bygninger**

Anskaffelsessum 1.januar	123.418	114.055
Årets tilgang	12.134	9.363
Årets afgang	-2.034	0
Overført fra igangværende projekter	4.907	0
Overført til igangværende projekter	-24.042	0
<b>Anskaffelsessum 31.december</b>	<b>114.383</b>	<b>123.418</b>

Afskrivninger 1.januar	16.067	14.025
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0
Afskrivninger vedrørende overførsel	0	0
Årets afskrivninger	1.606	2.042
<b>Afskrivninger 31.december</b>	<b>17.673</b>	<b>16.067</b>

**Bogført værdi 31.december** **96.710** **107.351**

Grunde og bygninger specificeres således:

Ejendommen- Brøndbyvester Boulevard 2-18 (Gildhøj- Centret)	67.230	56.361
Brøndby Stadion	18.405	41.760
Ejendomme i øvrigt	11.075	9.230
	96.710	107.351

Samlet ejendomsværdi ved seneste offentlige vurdering 1.januar 2000 inkl. anskaffelsesværdi for uvurderede ejendomme udgør 123.601 tkr. (1999: 106.600 tkr.). Hertil kommer ikke vurderede igangværende projekter pr 31.december 2000 med 269.785 tkr.

Forsikringssum 31.december 2000: Fuld og nyværdi.

	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<b>12 Driftsmateriel og inventar</b>		
Anskaffelsessum 1.januar	22.943	22.540
Årets tilgang	6.280	1.163
Overført fra bygninger	0	0
Årets afgang	-3.832	-760
<b>Anskaffelsessum pr 31.december</b>	<b>25.391</b>	<b>22.943</b>
Afskrivninger 1.januar	13.947	11.164
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-2.055	-296
Årets afskrivninger	3.437	3.079
<b>Afskrivninger 31 december</b>	<b>15.329</b>	<b>13.947</b>
<b>Bogført værdi 31 december</b>	<b>10.062</b>	<b>8.996</b>
<b>13 Egenkapital</b>		
<b>Aktiekapital</b>		
Saldo primo	64.000	64.000
Aktieemission	0	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>64.000</b>	<b>64.000</b>
<b>Overkursfond</b>		
Saldo primo	71.582	71.582
Overkurs ved emission	0	0
Omkostninger ved emission	0	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>71.582</b>	<b>71.582</b>
<b>Overført resultat</b>		
Saldo primo	98.855	74.055
Regulering vedrørende egne aktier	757	-3.269
Årets resultat	437	28.069
<b>Saldo ultimo</b>	<b>100.049</b>	<b>98.855</b>
Aktiekapitalen fordeler sig således:	<u>stk.</u>	stk.
A-aktier – 10 stemmer pr 20 kr. aktie	300.000	300.000
B-aktier – 1 stemme pr 20 kr. aktie	2.900.000	2.900.000

Selskabet har i årets løb solgt 5.750 stk. egne aktier a 20 kr. for i alt 757 tkr.

Salget ligger inden for den på seneste generalforsamling vedtagne ramme for salg af egne aktier.

Beholdningen udgør herefter totalt 39.475 stk. svarende. til ca. 1,2% af aktiekapitalen.

#### **14 Langfristet gæld**

Af langfristet gæld 130.109 tkr. forfalder 88.076 tkr. til betaling efter 31.december 2005.

**15 Eventualforpligtelser**

Indenfor en periode af maksimalt 8 år skal selskabet som led i køb af anlægsaktiv udføre et mindre anlægsarbejde med en anslået opførelsessum på ca. 3-4 mio. kr.

Selskabet har indgået leasingkontrakter for i alt ca. 12 mio. kr., heraf forfalder ca. 2,8 mio. kr. til betaling i 2001. Ingen kontrakter løber mere end 5 år.

**16 Pantsætninger m.v.**

Inkluderet i likvide beholdninger 4,4 mio. kr er 4 mio. kr. deponeret som sikkerhed i forbindelse med køb af materielle anlægsaktiver, hvoraf 4 mio. kr. indgår under anden kortfristet gæld.

Til sikkerhed for låneramme på 100 mio. kr. er pantsat skadesløsbrev med 1.prioritets panteret i Brøndby Stadion med værdi af udnyttelsen af lånerammen med tillæg af 10%.

Der er tinglyst prioritetsgæld i grunde og bygninger for en samlet restgæld på 37.519 tkr.

**17 Nærtstående parter**

Transaktioner mellem nærtstående parter foregår på markedsvilkår.



## **Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre danske aktieselskaber**

### **Ole Borch**

Bestyrelsesformand i:

Chokoland København A/S

Convest Management A/S

EG Invest A/S

Monies A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Brøndbyernes IF Fodbold Fond

Vestjyske Distriktsblade A/S

### **Finn Andersen**

Ingen

### **Glenn Bigum**

Adm. direktør i:

Borg & Bigum Danmark A/S

Bestyrelsesformand i:

Cadeau A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Borg & Bigum Danmark A/S

### **Per Bjerregaard**

Bestyrelsesmedlem i:

Superligaen A/S

### **Carsten Sørensen**

Bestyrelsesmedlem i:

Brøndbyernes IF Fodbold Fond

### **Benny Winther**

Adm. direktør i:

Mitrax Holding A/S

Bestyrelsesformand i:

Skandinavisk Logistik A/S

Bestyrelsesmedlem i:

Grafx Holding A/S

DHR Invest A/S